



Iranian Scientific Association  
of Sports Management

## Identification and Analysis of International Challenges and Drivers of Elite Sports of the Islamic Republic of Iran

Hossein Eydi\* 

Associate Professor, Sport Management  
Dept., Faculty of Sport Sciences, Razi  
University, Kermanshah, Iran.

Salah Dastoom 

Ph.D. Sport Management, Faculty of Sport  
Sciences, Guilan University, Rasht, Iran.

Farshid Keshavarz 

Ph.D. Student in Sport Management,  
Faculty of Sport Sciences, Razi University,  
Kermanshah, Iran.

### Abstract

Historically, the most popular form of sport is championship or elite sport, which emphasizes competition, victory, and bonding with society through participation and spectatorship. The present study was conducted with the aim of identifying the international challenges and drivers of elite sports in the Islamic Republic of Iran. This research was conducted using a qualitative method and using semi-structured interviews with 30 experts who are knowledgeable about the subject, using a purposeful sampling method. In order to ensure the validity of the findings, reliability and validity criteria have been used. The data from the interviews were analyzed using thematic analysis method. After conducting interviews with experts, the challenges were organized into 12 themes: political and governance challenges, managerial and executive challenges, financial and commercial challenges, cultural-social challenges, legal and law challenges, technical and competitive challenges, and infrastructure challenges., media and communication challenges, competitive challenges, human capital challenges, scientific challenges and support challenges were included. Also, the international requirements and drivers of elite sports in the form of 7 themes of financial and economic requirements, media and communication requirements, cultural and social

\* Corresponding Author: [h.eydi@razi.ac.ir](mailto:h.eydi@razi.ac.ir)

**How to Cite:** Eydi, H., Dastoom, S. & Keshavarz, F. (2025). Identification and Analysis of International Challenges and Drivers of Elite Sports of the Islamic Republic of Iran. *New Approaches in Sports Mmanagement*, 13(50), 251-298

requirements, management and governance requirements, tourism and business requirements, requirements related to international relations in sports and requirements Services to athletes included. This research shows the necessity of attracting the attention of policy makers and decision makers in the field of elite sports in order to know the international challenges of elite sports and try to solve the problems by referring to the international requirements and drivers of elite sports.

## **Extended Abstract**

### **1. Introduction**

Historically, the most popular form of sport is championship or elite sport, which emphasizes competition, victory, and bonding with society through participation and spectatorship. The Islamic Republic of Iran, as one of the poles of the Middle East region and a prominent country in Asia and the world, has great potential in its efforts to present a positive image of itself through soft power in the cultural, political, social, and especially sports fields. In this direction, it has been largely successful in some areas, but given the power and acceptance of sports, especially elite sports as a category, it is always associated with a peaceful image at the international level. On the other hand, the problems and challenges of the international level of sports, understanding the international environment of elite sports, international organizations and institutions, legal issues, etc. require recognition and attention, as well as identification and awareness of the opportunities for international presence. Also, its effects and consequences on the macro-levels of the country require scientific research to properly explain this area.

### **3. Methodology**

The research method was a strategic study based on a qualitative mix (structured exploration approach). In developing and analyzing the research framework, qualitative and strategic concepts, approaches, and methods were simultaneously used. The statistical population of the study was scientific experts (university professors knowledgeable about the subject) and executives (managers, experts, athletes, and others). On the other hand, the study sample included two sections: human resources (experts knowledgeable about the subject of the study), which consisted of 30 people (Table 1) and information sources (related to the subject of the study). In addition to semi-guided interviews with experts, which were mostly conducted in person and a small number were conducted virtually or by telephone, all available and accessible information in databases, websites, scientific, library, document, and media resources related to the research topic was also collected and systematically reviewed.

### **4. Results**

Challenges related to the internationalization of Iranian elite sports, according to findings extracted from interviews with research experts, include political

and governance challenges, management and executive challenges, legal and regulatory challenges, financial and commercial challenges, socio-cultural challenges, technical and competitive challenges, media and communication challenges, competitive challenges, There were human capital challenges, scientific challenges, infrastructure challenges, and support challenges. International requirements and drivers of elite sports based on the opinions of research experts, including requirements related to international competitions, financial and economic requirements, media and communication requirements, cultural and social requirements, management and governance requirements, tourism and business requirements, requirements related to international relations in sports, and requirements for services to athletes.

## 5. Conclusion

Championship or elite sports are the showcase of sports not only in Iran but also in most countries around the world, and governments are seeking to increase their international image and prestige by investing heavily in this field. The challenges in this area at the international level will negatively impact the performance of elite teams and athletes, and the need to address, identify, and eliminate them is an important action by officials from the Ministry of Sports and Youth, the National Olympic Committee, sports federations, and other decision-making institutions. On the other hand, the support of politicians and influential people at important levels of the country's management for championship sports and elite athletes, whose performance has very important consequences for the country, such as creating national cohesion, national and international pride, waving the flag and playing the national anthem in international arenas, gaining international prestige, and developing sports.

**Keywords:** elite sports, elite athletes, international events, Iran.

**JEL Classification:** Z14, Z15

## Ethical Considerations

**Compliance with ethical guidelines:** Ethical considerations have been observed.

**Funding:** This article was financial support from the Iranian Science Foundation project entitled "Developing a model of international challenges and opportunities for elite sports in the Islamic Republic of Iran and providing solutions" with number 4027867.

**Authors' contribution:** All authors actively participated in the research.

**Conflict of interest:** There was no conflict of interest.

**Acknowledgments:** We sincerely thank all those who collaborated with the researchers in data collection.



انجمن علمی مدیریت ورزشی ایران

--- رویکردهای نوین در مدیریت ورزشی ---

دوره ۱۳، شماره ۵۰، پاییز ۱۴۰۴، ۲۵۱-۲۹۸

ntsmj2.issma.ir

<https://doi.org/10.22034/ntsmj.2025.2051524.1165>

## شناسایی و تحلیل چالش‌ها و پیشران‌های بین‌المللی ورزش نخبه جمهوری اسلامی ایران

دانشیار مدیریت ورزشی، دانشگاه رازی، کرمانشاه، ایران

\* حسین عیدی

دکتری مدیریت ورزشی، دانشگاه گیلان، رشت، ایران

صلاح دستوم

دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، دانشگاه رازی، کرمانشاه، ایران

فرشید کشاورز

### چکیده

از نظر تاریخی، محبوب‌ترین شکل ورزش، ورزش قهرمانی یا نخبه است که بر رقابت، پیروزی و پیوند با جامعه از طریق مشارکت و تماشاگری تأکید دارد. پژوهش حاضر با هدف شناسایی چالش‌ها و پیشران‌های بین‌المللی ورزش نخبه جمهوری اسلامی ایران انجام گرفت. این پژوهش به روش کیفی و با استفاده از مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته با ۳۰ تن از خبرگان آگاه به موضوع، به شیوه نمونه‌گیری هدفمند انجام شد. جهت اطمینان از اعتبار یافته‌ها، از معیارهای پایایی و روایی استفاده شده است. داده‌های حاصل از مصاحبه‌ها با استفاده از روش تحلیل مضمون مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. پس از انجام مصاحبه با خبرگان، چالش‌ها در قالب ۱۲ مضمون سازمان‌یافته چالش‌های سیاسی و حکمرانی، چالش‌های مدیریتی و اجرایی، چالش‌های مالی و تجاری، چالش‌های فرهنگی-اجتماعی، چالش‌های حقوقی و قانونی، چالش‌های فنی و رقابتی، چالش‌های زیرساختی، چالش‌های رسانه‌ای و ارتباطی، چالش‌های رقابتی، چالش‌های سرمایه انسانی، چالش‌های علمی و چالش‌های حمایتی را شامل شد. همچنین، الزامات و پیشران‌های بین‌المللی ورزش نخبه در قالب ۷ مضمون الزامات مالی و اقتصادی، الزامات رسانه‌ای و ارتباطی، الزامات فرهنگی و اجتماعی، الزامات مدیریتی و حکمرانی، الزامات گردشگری و تجاری، الزامات مربوط به روابط بین‌الملل در ورزش و الزامات خدمات به ورزشکاران را شامل شد. این پژوهش بر ضرورت جلب توجه سیاست‌گذاران و تصمیم‌گیران حوزه ورزش نخبه به منظور آگاهی از چالش‌های بین‌المللی ورزش نخبه و تلاش برای رفع مسائل از طریق مراجعه به الزامات و پیشران‌های بین‌المللی ورزش نخبه دارد.

کلیدواژه‌ها: ایران، رویدادهای بین‌المللی، ورزش نخبه، ورزشکاران نخبه.

طبقه‌بندی JEL: Z14, Z15

\* نویسنده مسئول: h.eydi@razi.ac.ir

این مقاله برگرفته از طرح بنیاد علم ایران با عنوان «تدوین الگوی چالش‌ها و فرصت‌های بین‌المللی ورزش نخبه جمهوری اسلامی ایران و ارائه راهکار» با شماره ۴۰۲۷۸۶۷ می‌باشد.

## مقدمه

ورزش از راه‌های مختلفی در دستیابی به اهداف توسعه پایدار نقش دارد که یکی از راه‌های توسعه ورزش در جامعه، توجه به حوزه ورزش نخبه است. ورزش نخبه<sup>۱</sup> یکی از ارکان اساسی محبوب نزد اقشار مردم و جامعه بین‌المللی بوده و ابزاری برای تحقق هدف‌های راهبردی، تحکیم هویت ملی و افزایش روحیه نشاط و شادمانی در جامعه محسوب می‌شود (Masdeu Yelamos, et al. 2019). از طرف دیگر، در هر کشوری افراد با زبان خاص آن کشور صحبت می‌کنند و نیازهای خود را برطرف و با هم ارتباط برقرار می‌نمایند. علاوه بر تقسیمات جغرافیایی برای تعیین مرزهای سرزمین‌ها، از تعاریف دیگری برای بیان فرهنگ‌های مشترک استفاده می‌شود. ورزش نیز به‌عنوان یک کشور دارای زبان و فرهنگ واحد بوده که لازم است برای برقراری ارتباطات ورزشی بر آن آگاهی داشته باشیم (رضایی و همکاران، ۱۳۹۸). از نظر تاریخی، محبوب‌ترین شکل ورزش، ورزش قهرمانی است که بر رقابت، پیروزی و پیوند با جامعه از طریق مشارکت و تماشاگری (تماشای صرف) تأکید دارد و اینکه هر نوع ورزش قهرمانی به دلیل علاقه تماشاگران، اشتیاق به پیروزی و در دسترس بودن منابع می‌تواند به خود ابدیت ببخشد (Mull, et al., 2013). از طرف دیگر، ورزش نخبه امروزه از یک مقوله صرف رویداد ورزشی خارج شده و به‌عنوان ابزار رقابتی توسط کشورها استفاده می‌شود به طوری که بسیاری از کشورها با برنامه‌ریزی‌های بلندمدت، سرمایه‌گذاری‌های هنگفت، حمایت‌های مالی، مادی، سیاسی، اقتصادی و معنوی در تلاش هستند سطح ورزش نخبه کشور خود را ارتقا بخشند و با میزبانی و حضور در رقابت‌های مهم مانند بازی‌های المپیک، بازی‌های آسیایی، مسابقات جهانی و بین‌المللی علاوه بر ایجاد شور و نشاط در بین شهروندان، موفقیت‌ها و توانمندی‌های ورزشی، اقتصادی و سیاسی خود را به جهانیان نشان دهند (شعبانی و مرادی، ۱۳۹۷). بنابراین، ورزش نخبه، ورزش‌های رقابتی و سازمان‌یافته‌ای است که ورزشکاران ماهر متناسب با استانداردهای تعیین شده از سوی سازمان‌های ورزشی و برای کسب پیروزی و کسب مدال در آن شرکت می‌کنند (رضایی و همکاران، ۱۳۹۸). ورزشکاران نخبه از دل رقابت‌های ورزشی ظهور می‌کنند و کار آنها رابطه‌ای تنگاتنگ با اجرای مهارت‌های پیچیده ورزشی دارد. در واقع، موضوع اساسی در

ورزش قهرمانی، پرورش افراد نخبه و توسعه عملکرد آنها در جهت برآورده کردن خواسته‌ها و نیازها برای پیروزی در رویدادهای ورزشی است. ورزشکاران، کلیدی‌ترین عامل در ورزش قهرمانی هستند و هدف نهایی در ورزش قهرمانی، پیروزی و کسب مدال است (Sotiriadou & Shilbury, 2013). در چند دهه گذشته، رقابت بین کشورها برای کسب مدال‌ها در رقابت‌های بین‌المللی، شدت بالایی گرفته است که این موضوع منجر به آن شد که دولت‌ها و سازمان‌های ورزشی کشورها در سراسر جهان میزان بودجه اختصاصی به ورزش نخبه را افزایش دهند. بر این اساس، در بسیاری از کشورها ثابت شده است که افزایش بودجه ورزش نخبه می‌تواند منجر به افزایش کسب مدال‌ها در بازی‌های المپیک و جهانی شود (فراهانی و همکاران، ۱۳۹۵). از طرف دیگر، با توجه به رابطه نزدیکی که ورزش با فرهنگ، سیاست و اقتصاد یک کشور دارد، اگر آن کشور بخواهد موقعیت خود را در عرصه بین‌المللی به نمایش بگذارد و جایگاه مناسب خود را حفظ کند، باید از ساختار علمی، تشکیلاتی و زیربنایی مناسبی برخوردار باشد (عیسی‌زاده، ۱۴۰۰). بنابراین، سرمایه‌گذاری در ورزش نخبه باعث مطرح شدن نام ملت‌های پیروز در سطح بین‌الملل می‌شود. سرفرازی و افتخار ملی، از عوامل روحیه‌آفرین در میان ملت‌ها هستند. از این رو، دستاوردها و پیامدهای توسعه ورزش ملی دامنه گسترده‌ای دارد و موجب رونق اقتصادی و شکوفایی اجتماعی می‌شود (عزیزیانی و همکاران، ۱۴۰۰). در این رابطه، ورزشکاران نخبه به‌عنوان سفیران ورزشی هر کشور با حضور در میادین بین‌المللی ورزشی و کسب مدال یا نمایش رفتار جوانمردانه می‌توانند علاوه بر اهتزاز پرچم کشور و نواخته شدن سرود ملی باعث تقویت وجهه مثبت از کشور در جهان و افزایش غرور ملی و انسجام ملی در داخل کشور گردند (عیدی و همکاران، ۱۴۰۱). بنابراین، دولت‌ها با حمایت از قهرمانان ورزشی ملی و بهره‌گیری از اعتبار آنان به‌عنوان الگوهای اجتماعی مثبت، می‌توانند زمینه ترویج ارزش‌های اخلاقی، همبستگی اجتماعی و مشارکت فعال در جامعه در قالب مسئولیت اجتماعی را فراهم کنند (شمسی و همکاران، ۱۴۰۳). از طرف دیگر، کارکردهای بین‌المللی ورزش به منزله یک قدرت نرم، فرصت‌هایی را برای این پدیده ایجاد کرده که آن را به ابزار سیاست خارجی و دیپلماسی عمومی تبدیل کرده به‌طوری‌که کشورها سعی دارند از ورزش به‌ویژه در رویدادهای بزرگ ورزشی مانند المپیک و جام‌های جهانی برای اهداف گسترده خود درخصوص کسب قدرت، ثروت و افزایش منزلت بین‌المللی استفاده کنند (زکی‌زاده و

کهندل، ۱۴۰۲). در سال‌های اخیر، بیشتر دولت‌ها به‌طور مستقیم در سیاست‌های طراحی شده برای بهبود رقابت‌های بین‌المللی کشورشان و نهادینه شدن سیستم موفقیت در ورزش نخبه، مشارکت و هزینه می‌کنند (De Bosscher, et al., 2021). بررسی اثربخشی سیستم‌های ورزشی نخبه نشان داده‌اند که یک محیط کاملاً حمایتی برای افزایش احتمال موفقیت ورزشکاران نخبه ضروری است. این سیستم‌ها با اولویت‌های خاصی برای رشته‌های ورزشی مدال‌آور تنظیم می‌شود و برای سایر رشته‌های ورزشی نیز از استراتژی رشد و توسعه استفاده می‌کنند (رمضانی‌نژاد و همکاران، ۱۳۹۶). در این رابطه، در چند سال اخیر نقش زنان در ورزش نخبه برجسته‌تر شده است به طوری که در رویدادهای بزرگ ورزشی مانند بازی‌های المپیک موضوع برابری جنسیت لحاظ و نیمی از مدال‌های رشته‌های المپیک به زنان اختصاص داده شده است که در صورت حمایت مناسب از زنان ورزشکار نخبه کشور می‌تواند منجر به ارتقای عملکرد کشور در سطوح بین‌المللی ورزشی گردد (کیهانزاده و عیدی، ۱۴۰۳). همچنین، سرمایه‌گذاری کشورها به‌ویژه در سال‌های اخیر در منطقه خاورمیانه بر روی مقوله ورزش نخبه، اهمیت قدرت نرم را افزایش داده و جایگزین مناسبی برای قدرت سخت نیز شده است به طوری که وجهه و اعتبار کشورها و تصویر بین‌المللی آن، نوعی قدرت نرم محسوب می‌شود. بنابراین، وجهه یا اعتبار بین‌المللی را می‌توان از مؤلفه‌های اصلی منافع ملی کشورها برشمرد. دولت‌ها می‌کوشند از راه‌های مختلف در جامعه بین‌المللی جایگاهی ویژه برای خود ایجاد کرده و به آنها به‌عنوان کشورهای قابل احترام نگریسته شود. به هر میزان دولتی بتواند در مسائلی مانند توسعه مطلوب، روابط خوب با دولت‌های دیگر، خنثی‌سازی تهدیدات خارجی، فناوری‌های پیشرفته، اقتصاد شکوفا، کاهش انزوای خود را موفق نشان دهد، اعتبار و وجهه مناسب‌تری در سطح بین‌الملل خواهد داشت (Murray, 2018). از طرف دیگر، ورزشکاران نخبه می‌توانند با داشتن دو روی سکه آثار مثبت و منفی را از خود به‌جای بگذارند. از جمله آثار مثبت در این پژوهش‌ها، می‌توان به ارائه تصویر مثبت و با پرستیژ کشور، افزایش قدرت نرم، جلوگیری از انزوای ژئوپلیتیکی اشاره نمود و بعد منفی به این امر اشاره دارد که می‌تواند زمینه‌ساز مواردی چون منازعات و برخوردهای سیاسی، انجام فعالیت‌های تروریستی و... باشد (Eden, 2013). ملکوتیان (۱۳۸۸) در یافته‌های خود بیان داشت که ورزش نخبه دارای تأثیرات مختلف سیاسی و اجتماعی در ابعاد بین‌المللی و داخلی است که از جمله آنها تاکنون، نقش ورزش در تحکیم ارزش‌های

اجتماعی، تقویت روح همبستگی ملی، افزایش مشارکت سیاسی و رفاه اجتماعی آشکار بوده است. از طرف دیگر، ورزش نمونه مطالعات مهمی برای جامعه جهانی امروز به شمار می‌رود؛ از یک سو، نقش آن در تحکیم روابط میان کشورها و از سوی دیگر، نقش ابزاری این پدیده در جهت سنجش و مقایسه کشورها با یکدیگر موجب شده تا امروزه پژوهشگران از ورزش به عنوان مؤلفه‌های جدانشدنی از تمامی ارتباطات و تعاملات سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشورهای مختلف جهان یاد کنند (شریعتی فیض آبادی و ناظمی، ۱۳۹۶). بنابراین، ورزش ابزاری «کم‌خطر، کم‌هزینه و پرمحتوا» برای فعالیتهای دیپلماتیک است. چنانکه کیفیت بی‌مرز دارد و تمامی حکومت‌ها به آن علاقه‌مندند در حالی که ژرمن‌ها، ایالات متحده و ژاپنی‌ها رهبران این حوزه هستند، سایر کشورها تلاش کردند از آنان الگوبرداری کنند (Pigman, 2014).

در جمع‌بندی این بخش باید بیان شود که ورزش نخبه ایران جزئی از ارکان توسعه اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی کشور است که همواره با چالش‌های بین‌المللی متعددی مواجه بوده است که بر عملکرد تیم‌ها و ورزشکاران نخبه تأثیر داشته است. در این راستا، در سطح بین‌المللی، ورزش نخبه کشور تحت تأثیر عوامل متعددی مانند مقررات و قوانین جهانی، دیپلماسی ورزشی، ابعاد فرهنگی و اجتماعی، اقتصادی و... قرار دارد که می‌تواند چالش‌ها را به همراه داشته باشد. متأسفانه بسیاری از چالش‌های کشور در سطح بین‌المللی متأثر از سیاستگذاری‌ها و مسائل داخلی به‌ویژه سیستم ورزش کشور هست که بعضاً مشکلاتی را برای تیم‌ها، ورزشکاران و مدیران ورزشی ایجاد نموده است. این پژوهش به دنبال شناسایی چالش‌ها و پیشران‌های ورزش نخبه در سطح بین‌المللی است تا به سیاستگذاران ورزشی در درک بهتر مشکلات و موانع و همچنین آگاهی از ظرفیتهای ورزش نخبه جهت اتخاذ راهبردهای مؤثرتر کمک نماید. بنابراین، مسئله اصلی پژوهش این است که چالش‌ها و مشکلات و پیشران‌های بین‌المللی ورزش نخبه جمهوری اسلامی ایران چیست؟

### پیشینه پژوهش

منکرسی و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان «شناسایی چالش‌های ورزش قهرمانی ایران در رشته‌های پرمثال المپیک» به این نتیجه رسیدند که استعدادیابی و استعدادپروری، رسانه‌ها، اقتصاد، تجهیزات و امکانات مهمترین چالش‌ها هستند. عیدی و همکاران (۱۳۹۷)

با مقایسه عملکرد ایران در المپیک‌های تابستانی با کشورهای قاره آسیا، آفریقا و آمریکای مرکزی و جنوبی گزارش کردند ایران با توجه به تشابه وضعیت توسعه‌یافتگی در مقایسه با کشورهای غرب آسیا، آفریقا و آمریکای مرکزی و جنوبی، معمولاً رتبه بهتری در جدول توزیع مدال و شاخص‌های نسبی در المپیک‌ها به دست آورده است اما در مقایسه با کشورهای شرق آسیا و کشورهای توسعه‌یافته عملکرد ضعیف‌تری داشته و عملکرد سینوسی در رویدادهای بزرگ ورزشی مانند المپیک و بازی‌های آسیایی پیامد سیاستگذاری‌های بعضاً نادرست و تأکید بر نتیجه‌گرایی به جای ریل‌گذاری صحیح مدیریتی در بلندمدت بوده است. دی بوسچر و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۰۶، ۲۰۱۱) عواملی که باعث می‌شوند ملت‌ها از توسعه ورزش قهرمانی و حرفه‌ای و موفقیت ورزشی بین‌المللی بهره‌مند گردند را در ۹ شاخص تقسیم‌بندی نمودند. این شاخص‌ها ارکان موفقیت بین‌المللی را شکل می‌دهند که شامل منابع مالی (رکن اساسی موفقیت)، سازمان‌ها و ساختارهای سیاسی ورزش، مشارکت ورزشی، استعدادیابی، حمایت شغلی از ورزشکاران، امکانات و زیرساخت‌های ورزشی، توسعه مربیان، رقابت و مسابقات بین‌المللی و تحقیقات علمی می‌باشند (رضای‌نژاد و همکاران، ۱۳۹۶). مرور تحقیقات نشان داد که باوجود تلاش‌های محققان در زمینه ورزش نخبه، تاکنون بررسی تخصصی و جامعی در ارتباط با چالش‌ها و فرصت‌های بین‌المللی ورزش نخبه صورت نگرفته است. از یک سو، با توجه به موقعیت حساس کنونی ایران در عرصه جهانی و ایجاد فشارهای بین‌المللی و تحریم‌های سنگین از سوی برخی کشورهای خاص و از سوی دیگر، حضور پررنگ تیم‌های ملی ایران در رویدادهای بین‌المللی پریننده مانند بازی‌های المپیک، بازی‌های آسیایی، جام جهانی فوتبال و لیگ جهانی والیبال، کشتی، مسابقات جهانی وزنه‌برداری و موفقیت‌های بانوان در نوع خود موفقیتی بسیار بزرگ و افتخارآفرین قلمداد شده و فرصتی مغتنم است تا ضمن کاهش فشار جامعه جهانی، نخبگان ورزش کشور به ارتقای جایگاه ایران در ساختار جدید جهانی با استفاده از قدرت نرم ورزش کمک کنند. چنین موفقیتی در کنار دیگر موفقیت‌ها (مانند پیشرفت‌های علمی و فناوری همچون پیشرفت‌های فضایی) ابزاری برای کسب پرستیژ و اعتبار بین‌المللی و برجسته شدن بین‌المللی یک ملت خواهد بود. مثلاً بازی‌های المپیک تابستانی ۲۰۱۲ لندن را می‌توان تجلی‌گاه تقویت

---

۱. De Bosscher, V., et al.

غرور و هویت ملی کشورمان دانست که تکرار چنین افتخارآفرینی می‌تواند جایگاه ساختار و هندسه جدید سیاسی، اقتصادی و اجتماعی ما را در دنیای امروز بازگرداند. در این راستا، جمهوری اسلامی ایران به‌عنوان یکی از قطب‌های منطقه خاورمیانه و کشوری مطرح در سطح آسیا و جهان در تلاش برای ارائه تصویری مثبت از خود از طریق قدرت نرم در حوزه‌های فرهنگی و سیاسی و اجتماعی و به‌ویژه ورزشی دارای پتانسیل‌های زیادی است؛ در این مسیر نیز در برخی عرصه‌ها تا حدود زیادی موفق بوده اما با توجه به قدرت و مقبولیت ورزش به‌ویژه ورزش نخبه به‌عنوان یک مقوله، همواره چهره‌ای صلح‌آمیز از آن در سطح بین‌المللی تداعی می‌گردد. از طرف دیگر، مشکلات و چالش‌های سطح بین‌المللی ورزش، شناخت محیط بین‌المللی ورزش نخبه، سازمان‌ها و نهادهای بین‌المللی، مسائل حقوقی و... مستلزم شناخت و توجه و همچنین شناسایی و آگاهی‌بخشی درخصوص فرصت‌های حضور بین‌المللی است. همچنین آثار و پیامدهای آن بر سطوح کلان کشور نیازمند پژوهش‌های علمی جهت تبیین مناسب این حوزه می‌باشد.

## روش<sup>۱</sup>

روش تحقیق از نوع مطالعات راهبردی مبتنی بر آمیخته کیفی (رویکرد اکتشاف ساختارمند) بود. در این مطالعه، سیستم ورزش نخبه ایران و اکوسیستم بین‌المللی آن و محیط بیرونی به‌صورت یک موجودیت واحد و به مثابه یک نظام انگاشته می‌شود که می‌بایست با پایش، تحلیل، سیاست‌گذاری، مدیریت و تحول بتواند متناسب با جایگاه و ظرفیت‌های خود به همکاری مناسب با سازمان‌های همکار و ذینفع در امور ورزش و ابعاد محیطی آن دست یابد. در تدوین و تحلیل چارچوب پژوهش، همزمان از مفاهیم، رویکردها و روش‌های کیفی و راهبردی استفاده شد. با توجه به موضوع و اهداف پژوهش، روش تحقیق شامل سه فاز اصلی بود که در پژوهش حاضر فقط بخش کیفی آن گزارش شده است. بر این اساس، بخش کیفی پژوهش با ماهیت اکتشافی و با هدف بسط دانش در مورد محیط بین‌المللی ورزش نخبه انجام شد که کلیات آن از رویکرد تحلیل مضمون پیروی کرده است. جامعه آماری پژوهش، صاحب‌نظران علمی (اساتید دانشگاهی آگاه به موضوع) و اجرایی (مدیران،

کارشناسان، ورزشکاران و سایر) بود. از طرف دیگر، نمونه مورد مطالعه شامل دو بخش منابع انسانی (صاحب نظر آگاه به موضوع پژوهش) که مشتمل بر ۳۰ تن (جدول ۱) و منابع اطلاعاتی (مرتبط با موضوع پژوهش) بود. معیار انتخاب افراد در هر بخش براساس اطلاع یافتن تیم تحقیق از سطح تحصیلات، سابقه شغلی، تخصص و مسئولیت سازمانی و حرفه‌ای در ارتباط با موضوع پژوهش و شامل چهار بخش منابع علمی، سازمانی، کتابخانه‌ای و رسانه‌ای مرتبط با موضوع و در دسترس بود. مبنای برآورد تعداد منابع مطالعه شده، برحسب رسیدن به اشباع نظری مفاهیم و اطلاعات بود. روش نمونه‌گیری از روش هدفمند (برحسب میزان ارتباط با موضوع و اعتبار منبع) استفاده شد. ابزار پژوهش علاوه بر مصاحبه‌های نیمه‌هدایت‌شده با خبرگان که اغلب به شکل حضوری و تعداد کمی نیز به شکل مجازی یا تلفنی انجام شد، تمامی اطلاعات موجود و قابل دسترسی در پایگاه‌های اطلاعاتی، وبسایت‌ها، منابع علمی، کتابخانه‌ای، اسنادی و رسانه‌ای مربوط به موضوع پژوهش نیز جمع‌آوری و بررسی نظام‌مند شد. روایی این ابزار و نمونه مورد مطالعه آن از طریق بررسی محتوایی چارچوب استخراج و سازماندهی مفاهیم توسط سه پژوهشگر خبره و معتبر بودن منبع مورد مطالعه از نظر علمی تعیین شد. روایی این بخش از طریق بررسی محتوایی سؤالات مصاحبه از نظر سه پژوهشگر خبره، شایستگی علمی و اجرایی افراد مصاحبه‌شونده و میزان توافق بین مصححان کدگذاری ارزیابی و تعیین شد. در ادامه برای پایایی پژوهش، سه اقدام اساسی صورت گرفت. ۱- کدگذاری مجدد توسط محقق، پس از یک ماه از کدگذاری هر مصاحبه، محقق مجدداً جهت کدگذاری داده‌ها اقدام نمود. به عبارت دیگر، چند مصاحبه به عنوان نمونه در یک بازه زمانی ۳۰ روز مورد کدگذاری مجدد قرار گرفت. ۲- برای تحلیل داده‌ها از نرم‌افزارهای کیفی استفاده شد. کرسول<sup>۱</sup> (۲۰۱۷) یکی از راه‌های رسیدن به پایایی در پژوهش کیفی را استفاده از نرم‌افزارهای تحلیل داده‌های کیفی می‌داند. در نهایت برای کسب اطمینان بیشتر برای تعیین پایایی از فرمول ویلیام اسکات<sup>۲</sup> استفاده شد. بدین منظور ۱۰ درصد از صفحات متن مصاحبه‌ها به همراه تعاریف عملیاتی، برای کدگذاری در اختیار پژوهشگر دیگر قرار داده شد.

---

۱. Creswell

۲. William Scott

جدول ۱. مشارکت کنندگان پژوهش در بخش کیفی

ردیف	جنسیت	سوابق	مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	مرتبۀ علمی	وضعیت مصاحبه	سوابق علمی و پژوهشی مرتبط	سوابق ورزشی و اجرایی
۱	مرد	تجارب بین‌المللی به‌عنوان سرپرست کاروان‌های اعزامی به بازی‌های آسیایی و المپیک	دکتری	مدیریت ورزشی	استاد	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۲	مرد	وزیر اسبق ورزش و جوانان	دکتری	مدیریت ورزشی	استاد	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۳	مرد	مدیر کل سابق تربیت بدنی وزارت علوم / معاون سابق سازمان تربیت بدنی / رئیس سابق آکادمی ملی المپیک	دکتری	مدیریت ورزشی	دانشیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۴	مرد	مدیر مرکز روانشناسی ورزشی آکادمی ملی المپیک + پژوهش‌های مرتبط	دکتری	روانشناسی ورزشی	استاد	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۵	مرد	پژوهش‌های مرتبط در زمینه ورزش نخبه	دکتری	مدیریت ورزشی	دانشیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۶	مرد	رئیس سابق پژوهشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، مدیر کل سابق تربیت بدنی وزارت علوم و رئیس اسبق آکادمی ملی فوتبال	دکتری	آسیب‌شناسی و حرکات اصلاحی ورزشی	استاد	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	-----
۷	مرد	پژوهش‌های مرتبط در زمینه ورزش نخبه	دکتری	مدیریت ورزشی	استاد	مصاحبه غیرحضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	-----
۸	مرد	تجارب بین‌المللی به‌عنوان معاون کاروان‌های اعزامی به بازی‌های آسیایی و المپیک	دکتری	فیزیولوژی ورزشی	دانشیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	-----

ردیف	جنسیت	سوابق	مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	مرتبۀ علمی	وضعیت مصاحبه	سوابق علمی و پژوهشی مرتبط	سوابق ورزشی و اجرایی
۹	مرد	معاون فرهنگی اسبق وزارت ورزش و جوانان+ پژوهش‌های مرتبط	دکتری	مدیریت ورزشی	دانشیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۱۰	زن	پژوهش‌های مرتبط در زمینه ورزش نخبه	دکتری	مدیریت ورزشی	دانشیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	-----
۱۱	مرد	مدیر کل اسبق تربیت بدنی وزارت علوم+ پژوهش‌های مرتبط	دکتری	مدیریت ورزشی	استادیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۱۲	مرد	مدیرکل تربیت بدنی وزارت علوم تحقیقات و فناوری+ پژوهش‌های مرتبط	دکتری	مدیریت ورزشی	استاد	مصاحبه غیرحضورى انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۱۳	مرد	تجارب مدیریتی+ پژوهش‌های مرتبط در زمینه ورزش نخبه	دکتری	مدیریت ورزشی	دانشیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۱۴	مرد	پژوهش‌های مرتبط در زمینه ورزش نخبه	دکتری	مدیریت ورزشی	دانشیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	-----
۱۵	مرد	تجارب مدیریتی+ اجرایی	دکتری	فیزیولوژی ورزشی	استاد	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	-----
۱۶		تجارب مدیریتی+ اجرایی	دکتری	رفتار حرکتی ورزشی	دانشیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	-----
۱۷	مرد	تجارب مدیریتی+ پژوهش‌های مرتبط در زمینه ورزش نخبه	دکتری	مدیریت ورزشی	استادیار	مصاحبه غیرحضورى انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۱۸	مرد	پژوهش‌های مرتبط در زمینه ورزش نخبه	دکتری	مدیریت ورزشی	دانشیار	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	-----

ردیف	جنسیت	سوابق	مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	مرتبۀ علمی	وضعیت مصاحبه	سوابق علمی و پژوهشی مرتبط	سوابق ورزشی و اجرایی
۱۹	مرد	تجارب مدیریتی + اجرایی	دکتری	روانشناسی ورزشی	استاد	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	-----	<input checked="" type="checkbox"/>
۲۰	مرد	مریی و قهرمان اسبق ملی	دکتری	مدیریت ورزشی	-----	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	-----	<input checked="" type="checkbox"/>
۲۱	مرد	پژوهش‌های مرتبط در زمینه ورزش نخبه	دکتری	مدیریت ورزشی	استادیار	مصاحبه غیرحضوری انجام و مستند شده است	<input checked="" type="checkbox"/>	-----
۲۲	مرد+زن ۴ نفر	اجرایی	کارشناسی + ارشد + دکتری	-----	-----	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	-----	<input checked="" type="checkbox"/>
۲۳	مرد+زن ۵ نفر	تجارب ورزشی بین‌المللی	کارشناسی + ارشد	-----	-----	مصاحبه حضوری انجام و مستند شده است	-----	<input checked="" type="checkbox"/>

مأخذ: یافته‌های پژوهش

### یافته‌ها

چالش‌های مرتبط با بین‌المللی ورزش نخبه ایران مطابق یافته‌های استخراج شده از مصاحبه‌ها با خبرگان پژوهش شامل چالش‌های سیاسی و حکمرانی، چالش‌های مدیریتی و اجرایی، چالش‌های حقوقی و قانونی، چالش‌های مالی و تجاری، چالش‌های فرهنگی - اجتماعی، چالش‌های فنی و رقابتی، چالش‌های رسانه‌ای و ارتباطی، چالش‌های رقابتی، چالش‌های سرمایه انسانی، چالش‌های علمی، چالش‌های زیرساختی و چالش‌های حمایتی بود.

جدول ۲. چالش‌های بین‌المللی ورزش نخبه

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	محدودیت‌های بین‌المللی ورزش	عدم حضور در برخی رویدادهای ورزشی جهانی ممنوعیت سفر به برخی کشورها فشارهای دیپلماتیک
	نخبه	
	مسائل سیاسی بین‌المللی ورزشی	نقص در دیپلماسی ورزشی مشکلات ناشی از اختلافات سیاسی تغییرات ناگهانی در قوانین بین‌المللی ضعف پذیرش در سازمان‌های بین‌المللی ورزشی
	چالش‌های سیاسی و حکمرانی	دخالت‌های سیاسی در انتخاب فدراسیون‌ها ضعف ثبات مدیریتی در فدراسیون‌ها تأثیر سیاست‌های کلان بر ورزش قهرمانی محدودیت‌های اجتماعی ناشی از سیاست‌های حاکمیتی
	تنش‌های بین‌المللی در ورزش نخبه	محدودیت حضور در برخی مسابقات جهانی فشارهای سیاسی بر ورزشکاران تحریم‌های سیاسی ورزش نخبه عدم رویارویی با برخی کشورهای خاص تأثیر سیاست‌های خارجی بر برنامه‌های ورزشی
	ضعف حمایت بین‌المللی ورزش نخبه	فقدان حمایت از سوی نهادهای بین‌المللی مشکلات لابی‌های اثرگذار بر حضور در رویدادهای جهانی مشکلات در همکاری با فدراسیون‌های بین‌المللی محدودیت در تبادل تجربیات با برخی کشورها ضعف دسترسی به دوره‌های آموزشی بین‌المللی
	سیاست‌زدگی ورزش نخبه	دخالت‌های سیاسی در ورزش بی‌ثباتی در مدیریت فدراسیون‌ها تغییرات مکرر در قوانین و مقررات ورزشی ضعف شفافیت در تصمیم‌گیری‌ها ضعف‌های اجرایی برنامه‌ریزی بلندمدت
	چالش‌های مدیریتی و اجرایی	ضعف در مدیریت فدراسیون‌ها نبود رهبری قوی و کارآمد عدم پاسخگویی ضعف شفافیت مالی و اداری تغییرات مکرر در زیرمجموعه مدیریتی
	ناکارآمدی برخی مدیران در ورزش نخبه	

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	ضعف هماهنگی بین نهادها در محیط بین‌المللی ورزش	نبود ارتباط مؤثر بین فدراسیون‌ها مشکلات در همکاری با وزارت ورزش ضعف هماهنگی با نهادهای آموزشی نبود شبکه ارتباطی بین ورزشکاران و مدیران مشکلات ناشی از تقسیم وظایف بین نهادهای مسئول
	مشکلات فدراسیون‌ها در سطح ورزش نخبه	ضعف سیستم پاسخگویی فدراسیون‌ها نبود شفافیت در تصمیم‌گیری‌ها مشکلات مربوط به سوءاستفاده از جایگاه قدرت نداشتن سازوکارهای مؤثر برای شکایت
	ضعف رعایت حقوق ورزشکاران نخبه	محدودیت‌هایی که بر فعالیت آزادانه ورزشکاران تأثیر می‌گذارد فشارهای سیاسی بر روی انتخاب رشته ورزشی مشکلات مربوط به رعایت حقوق ورزشکاران در قراردادها فقدان حمایت حقوقی برای ورزشکاران تبعیض نسبت به برخی رشته‌ها و ورزشکاران
چالش‌های حقوقی و قانونی	قوانین داخلی و بین‌المللی ورزش نخبه	نقص در قوانین حمایتی از ورزشکاران مشکلات حقوقی ناشی از قراردادها و توافقات ضعف شفافیت در قوانین ورزشی نیاز به اصلاح قوانین برای حمایت از ورزشکاران
	مسائل حقوقی ورزشکاران نخبه	نادیده گرفتن حقوق مالی و معنوی ورزشکاران نبود سیستم نظارتی مؤثر بر رعایت حقوق ورزشکاران مشکلات ناشی از قراردادهای ناعادلانه نیاز به آگاهی‌رسانی درباره حقوق ورزشکاران
	مشکلات ناشی از روندهای رسیدگی	کمبود سازوکارهای مؤثر برای حل اختلافات نیاز به میانجیگری در اختلافات ورزشی نبود سیستم قضایی تخصصی برای مسائل ورزشی مشکلات ناشی از طولانی شدن روند رسیدگی به دعاوی
چالش‌های مالی و تجاری	کمبود منابع مالی ورزش نخبه	تحریم‌های اقتصادی کمبود بودجه دولتی ضعف حمایت مالی از سوی بخش خصوصی مشکلات مالی فدراسیون‌ها ضعف وجود سیستم مالی پایدار

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	تأثیر نوسانات اقتصادی بر ورزش نخبه	تورم و افزایش هزینه‌ها تأثیر نوسانات ارزی بر تأمین اعتبار تجهیزات مشکلات مالی ناشی از بحران‌های اقتصادی ضعف وجود برنامه‌های مالی پایدار
هزینه‌های بالای ورزش نخبه		هزینه‌های اعزام به مسابقات بین‌المللی هزینه‌های بالای تجهیزات ورزشی هزینه‌های درمان و پزشکی ورزشکاران جوایز ناکافی برای تشویق ورزشکاران
تأثیر تحریم‌ها بر دسترسی بین‌المللی ورزش نخبه		محدودیت‌های مالی برای خرید تجهیزات ضعف توانایی در میزبانی و برگزاری رویدادهای بین‌المللی محدودیت درآمد از حق پخش تلویزیونی دشواری در اعزام به مسابقات بین‌المللی تأثیر منفی بر قراردادهای اسپانسر
ضعف شفافیت مالی در ورزش رقابتی		مشکلات در حسابداری فدراسیون‌ها ضعف نظارت بر هزینه‌ها سوءاستفاده از منابع مالی نبود گزارش‌دهی مناسب عدم اطلاع‌رسانی مناسب به افکار عمومی
کمبود منابع مالی ورزش نخبه		حمایت ضعیف مالی از سوی دولت نداشتن حامیان مالی خصوصی کاهش سایر منابع بودجه‌های ورزشی ضعف وجود برنامه‌های سرمایه‌گذاری مشکلات مالی فدراسیون‌ها
هزینه‌های بالای ورزش نخبه		قیمت بالای تجهیزات ورزشی هزینه‌های سفر و اقامت در مسابقات بین‌المللی هزینه‌های درمان و پزشکی برای ورزشکاران هزینه‌های آموزش و مربیگری هزینه‌های زیاد مراکز تمرینی پیشرفته
ضعف درآمدزایی در مراکز ورزش نخبه		نبود سیستم‌های مؤثر درآمدزایی در ورزش کمبود تبلیغات و بازاریابی ضعف فروش بلیت و حق پخش مناسب ضعف توسعه برندینگ ورزشی

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
		نداشتن برنامه‌های تجاری برای فدراسیون‌ها
	نگرش عمومی به ورزش نخبه	ضعف آگاهی از اهمیت ورزش قهرمانی فشار اجتماعی بر روی ورزشکاران نخبه ضعف تبلیغات رسانه‌ای ضعف توجه به موفقیت‌ها
	مسائل فرهنگی ورزش رقابتی	ضعف حمایت خانواده‌ها از ورزشکاران نقص در فرهنگ‌سازی ورزشی تبعیض‌های جنسیتی در ورزش نخبه وجود بعضی الگوهای نامناسب برای جوانان
	ضعف فرهنگ‌سازی ورزش نخبه	نبود برنامه‌های آموزشی درباره اهمیت موفقیت‌های ورزشی کمبود کمپین‌های تبلیغاتی برای ترویج ورزش نخبه ضعف رسانه‌ها در پوشش رویدادهای ورزشی ضعف توجه به موفقیت‌های ورزشی نبود الگوهای ورزشی واقعی
	مشکلات فرهنگی	رواج فرهنگ غریب‌گرایی در میان ورزشکاران ضعف استقبال از موفقیت‌ها فشارهای نامتعارف بر روی ورزشکاران مشکلات اجتماعی مشارکت جوانان
چالش‌های فرهنگی - اجتماعی	تبعید و مهاجرت ورزشکاران	فرار برخی ورزشکاران به کشورهای دیگر تأثیر منفی مهاجرت بر تیم ملی مشکلات بازگشت ورزشکارانی که مهاجرت کرده‌اند نبود حمایت کافی برای بازگشت ورزشکاران مهاجر آسیب دیدن هویت ملی بخاطر مهاجرت ورزشکاران
	مشکلات خانوادگی ورزشکاران نخبه	فشارهای خانوادگی بر روی ورزشکاران مشکلات ارتباطی با خانواده تأثیرات منفی زندگی خانوادگی بر عملکرد برخی ورزشکاران نداشتن حمایت عاطفی کافی مشکلات ناشی از غیبت طولانی مدت بخاطر مسابقات و اردوها
	فشارهای اجتماعی ورزش نخبه	انتقادات عمومی از عملکرد ورزشکاران فشار رسانه‌ها بر روی نتایج ورزشی نارضایتی جامعه از سیاست‌های ورزشی تضعیف روحیه ورزشکاران نخبه به دلیل انتقادات

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
		تأثیر منفی بر روحیه تیمی
	فرهنگ‌سازی هواداری ورزش نخبه	نیاز به برنامه‌هایی برای ترویج فرهنگ ورزش تهیه تولید محتوای مناسب با محوریت هواداری ورزش ترویج الگوهای هواداری موفق در رسانه‌ها استفاده از رسانه‌ها برای ترویج فرهنگ ورزش
	مشکلات اجتماعی محیط ورزش نخبه	فشار اجتماعی بر روی انتخاب رشته ورزشی انتقادات عمومی نسبت به انتخاب ورزشکاران نخبه ضعف استقبال خانواده‌ها از فعالیت‌های ورزشی نداشتن فرهنگ رقابت سالم مشکلات ناشی از تبعیض اجتماعی
	تأثیرات زمینه‌ای منفی ورزش نخبه	تبلیغات منفی درباره ورزشکاران ایرانی تصویرسازی نادرست از فرهنگ ایران تبلیغات سوگیرانه رسانه‌های خارجی مشکلات ناشی از سوء تفاهات فرهنگی نبود دیپلماسی فرهنگی مؤثر
	ضعف مشارکت‌پذیری ورزش نخبه	نبود برنامه‌های مشترک بین نهادها مشکل در جذب داوطلبان برای رویدادها ضعف در ایجاد حس تعلق اجتماعی کمبود حمایت جامعه از ورزشکاران
	تبعیض جنسیتی در ورزش نخبه	وجود برخی محدودیت‌ها برای ورزش زنان ضعف حمایت کافی از ورزشکاران زن فشارهای اجتماعی بر روی زنان ورزشکار کمبود امکانات مناسب برای ورزش زنان ضعف پوشش رسانه‌ای مناسب برای زنان
	فشار جو رقابتی ورزش نخبه	فشار روانی ناشی از انتظارات بالا استرس ناشی از رقابت‌های بین‌المللی کمبود خدمات روانشناسی برای ورزشکاران تأثیرات منفی بر روحیه ورزشکاران مشکلات خانوادگی ناشی از فشارهای ورزشی
چالش‌های فنی و رقابتی	فشار روانی بر ورزشکاران نخبه	انتظارات بالای جامعه از ورزشکاران نخبه استرس ناشی از رقابت‌های بین‌المللی فشار رسانه‌ها بر روی نتایج ورزشی

مشکلات ناشی از زندگی شخصی و حرفه‌ای	مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
مشکلات ناشی از زندگی شخصی و حرفه‌ای			
تأثیر شکست‌ها بر روحیه ورزشکاران نخبه			
مشکلات ناشی از انتقادات عمومی	اثرات منفی		
فشار روانی ناشی از ناکامی‌ها	شکست‌ها در		
تأثیرات منفی بر آینده حرفه‌ای ورزشکاران نخبه	ورزش نخبه		
کمبود حمایت اجتماعی پس از شکست			
پوشش ناکافی موفقیت‌های ورزشی	تأثیر رسانه‌ها بر		
انتقادات غیرمنصفانه رسانه از ورزشکاران	ورزش نخبه		
تأثیر رسانه‌های اجتماعی بر تصویر ورزشکاران نخبه			
نبود برنامه‌های مثبت رسانه‌ای برای ترویج ورزش			
ضعف توجه رسانه‌ها به رویدادهای ورزشی	پوشش ناکافی		
کمبود گزارشگری تخصصی در حوزه ورزش	رسانه‌ای از		
ضعف رسانه‌ها در تحلیل عملکرد ورزشکاران نخبه	رشته‌های ورزشی		
نداشتن برنامه‌های مستند درباره موفقیت‌ها			
پوشش نامناسب رویدادها			
کمبود استراتژی برای استفاده مؤثر از رسانه‌ها	ضعف استفاده از		
کمبود برنامه‌هایی برای معرفی ورزشکاران	رسانه‌های		
مشکلات مربوط به مدیریت تصویر عمومی ورزشکاران	اجتماعی در		
نیاز به آموزش درباره استفاده صحیح از رسانه‌ها	ورزش نخبه		
فشار رسانه‌ها بر روی نتایج ضعیف	انتقادات منفی		
ایجاد تصویر منفی از ورزشکاران نخبه	رسانه‌ای از ورزش		
تأثیر انتقادات رسانه‌ای بر روحیه تیم	نخبه		
نداشتن حمایت رسانه‌ای در زمان موفقیت			
ایجاد تنش بین ورزشکاران و رسانه‌ها			
انتشار اخبار غلط درباره ورزشکاران نخبه	چالش‌های فضای		
سوءاستفاده از شهرت ورزشکاران نخبه	مجازی برای		
فشار روانی ناشی از انتقادات آنلاین	ورزش نخبه		
تأثیر منفی شایعات بر روحیه تیم			
نبود راهنمایی برای مدیریت حضور آنلاین	کمبود سواد		
ضعف آموزش درباره نحوه برخورد با رسانه‌ها	رسانه‌ای در		
ضعف در مهارت‌های ارتباطی ورزشکاران نخبه	ورزشکاران نخبه		
مشکلات ناشی از مصاحبه‌های نامناسب			

چالش‌های  
رسانه‌ای

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
		نبود مشاور رسانه‌ای برای تیم‌ها کمبود آگاهی درباره حقوق رسانه‌ای
	ضعف در رقابت‌های تدارکاتی خارجی	عدم استقبال کشورهای قدرتمند برای مسابقات غیررسمی کمبود تجربه بین‌المللی ورزشکاران نخبه ایرانی ضعف در تحلیل دقیق رقبا به دلیل عدم رقابت
	ضعف در رقابت‌های ورزشی داخلی	کمبود رقابت‌های داخلی قوی و مؤثر کمبود لیگ‌های با کیفیت داخلی ضعف در آماده‌سازی ورزشکاران نخبه
چالش‌های رقابتی	کمبود تجربه بین‌المللی ورزش نخبه	ضعف حضور در مسابقات معتبر جهانی کمبود تجربه رقابتی در سطوح بالای ورزشکاران نخبه ضعف در تحلیل مسابقات رقبا بین‌المللی کمبود فرصت برای یادگیری از رقبا خارجی مشکلات ناشی از غیبت در رویدادهای مهم
	مشکلات سیستم داخلی ورزش نخبه	وجود رقابت ناسالم بین فدراسیون‌ها تأثیرات منفی رقابت بین ورزشکاران نخبه مشکلات مدیریتی ناشی از رقابت داخلی ضعف هماهنگی بین تیم‌ها و فدراسیون‌ها ضعف یکپارچگی در سیاست‌گذاری ورزش نخبه
	ایجاد فاصله با رقبای خارجی	فاصله گرفتن رقبا در سطح فنی و علمی استفاده از فناوری‌های نوین توسط رقبای خارجی تجربه بیشتر رقبای خارجی در مسابقات جهانی ضعف در تحلیل رقبا و نقاط قوت آن‌ها کمبود اطلاعات درباره روش‌های جدید
	کمبود منابع انسانی متخصص در ورزش نخبه	ضعف جذب نیروهای متخصص کمبود مربیان مجرب ورزش نخبه ضعف برنامه‌های آموزشی برای مدیران ورزشی مشکلات مربوط به نگهداشت نیروی انسانی کمبود مشاوران ورزشی متخصص در ورزش نخبه
	ناکارآمدی فنی مربیان	استفاده از روش‌های قدیمی و ناکارآمد تمرینی ضعف توجه به علم تمرین و فیزیولوژی ورزشی ضعف روزرسانی مربیان ورزش نخبه نداشتن ارزیابی دقیق از عملکرد ورزشکاران نخبه

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
چالش‌های سرمایه انسانی	محدودیت‌های توسعه استعدادها	ضعف توجه به نیازهای فردی ورزشکاران نخبه
	توسعه استعدادها	ضعف شناسایی استعدادهای جوان و پرورش آن‌ها
	ورزشی نخبه	نبود سیستم حمایتی برای ورزشکاران جوان
		ضعف وجود برنامه‌های بلندمدت برای توسعه استعدادها
چالش‌های علمی	ضعف توجه به ورزش نخبه در مناطق و استان‌ها	کمبود امکانات آموزشی برای ورزشکاران نخبه جوان
	ضعف استفاده از فناوری در ورزش نخبه	کمبود امکانات ورزشی در مناطق دورافتاده
	نوآوری در روش‌های تمرینی و رقابتی	نداشتن برنامه‌های حمایتی برای مناطق مختلف استان‌ها
	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	ضعف توجه به استعدادهای محلی
چالش‌های علمی	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	نبود مربیان مجرب در مناطق کمتر توسعه‌یافته
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	نبود تجهیزات تکنولوژیکی پیشرفته
	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	کمبود آموزش درباره استفاده از فناوری در ورزش نخبه
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	ضعف وجود سیستم‌های تحلیل داده‌ها
چالش‌های علمی	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	فقدان همکاری با شرکت‌های فناوری
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	کمبود روش‌های نوین تمرینی
	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	ضعف توجه به تحقیقات علمی در ورزش
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	نیاز به بروزرسانی روش‌های تمرینی قدیمی
چالش‌های علمی	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	فقدان همکاری مؤثر با دانشگاه‌ها برای پژوهش
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	کمبود پژوهش‌های علمی در حوزه ورزش
	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	ضعف دسترسی به داده‌های تحلیلی و آماری
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	کمبود مراکز تحقیقاتی تخصصی در ورزش نخبه
چالش‌های علمی	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	ضعف در نوآوری روش‌های تمرینی
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	ضعف همکاری با دانشگاه‌ها و مراکز علمی
	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	ضعف دسترسی به تجهیزات پیشرفته تمرینی
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	کمبود نرم‌افزارهای تحلیلی برای عملکرد ورزشی
چالش‌های علمی	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	نبود فناوری‌های پزشکی پیشرفته برای درمان آسیب‌ها
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	ضعف استفاده از تکنولوژی در تحلیل داده‌ها و عملکردها
	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	ضعف در آموزش مربیان درباره فناوری‌های روز
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	کمبود سالن‌های ورزشی استاندارد و مدرن
چالش‌های علمی	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	کمبود تجهیزات ورزشی با کیفیت بالا
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	نقص در امکانات پزشکی ورزشی
	کمبود تحقیق و توسعه ورزش نخبه و بین‌المللی	کمبود مراکز تخصصی آموزش و تمرین
	چالش‌های فنی و علمی ورزش نخبه	

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
چالش‌های زیرساختی	محدودیت دسترسی به امکانات ورزشی تخصصی	پراکندگی امکانات ورزشی خاص در مناطق مختلف کشور مشکلات مربوط به دسترسی به امکانات ویژه برای همه ورزشکاران کمبود برنامه‌هایی برای توسعه زیرساخت‌ها در مناطق مختلف استان‌ها کمبود سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های ورزشی تخصصی
	نگهداری و بهبود زیرساخت‌های ورزشی تخصصی	نقص در برنامه‌های نگهداری و تعمیرات سالن‌ها و تجهیزات ضعف وجود بودجه کافی برای بهبود زیرساخت‌ها مشکلات مربوط به نظارت بر کیفیت امکانات ورزشی کمبود همکاری بین نهادهای مختلف برای توسعه زیرساخت‌ها
	حفظ زیست محیطی رویدادهای ورزشی	نیاز به برنامه‌هایی برای کاهش زباله‌ها در رویدادها کمبود استفاده از منابع پایدار در برگزاری مسابقات فقدان آگاهی درباره حفاظت از محیط زیست ضعف همکاری با سازمان‌های محیط زیستی
	چالش‌های زیست محیطی	تأثیر تغییرات اقلیمی بر برگزاری رویدادها آسیب دیدن زیرساخت‌ها به دلیل بلایای طبیعی کاهش منابع آبی برای زمین‌های ورزشی نیاز به سازگاری با تغییرات اقلیمی
	کمبود زیرساخت ورزشی تخصصی	کمبود سالن‌های ورزشی استاندارد کمبود زمین‌های ورزشی مناسب کمبود امکانات پزشکی و درمانی کیفیت پایین تجهیزات ورزشی ضعف دسترسی به امکانات تمرینی
	تأثیرات منفی برخی ورزش‌ها بر محیط زیست	تخریب منابع طبیعی ناشی از ساخت زیرساخت‌ها آلودگی ناشی از رویدادهای بزرگ ورزشی نیاز به ارزیابی اثرات زیست‌محیطی پروژه‌های ورزشی عدم تشویق به استفاده از روش‌های پایدار در فعالیت‌های ورزشی
	ضعف سیستم توسعه ورزش	تأخیر در پروژه‌های ساخت‌وساز نبود برنامه‌ریزی بلندمدت برای توسعه ورزش نخبه وجود مشکلات مالی در اجرای پروژه‌ها کمبود سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها ضعف همکاری بین نهادهای مختلف ورزش نخبه

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	مشکلات حمل و نقل مرتبط با ورزش نخبه	دشواری در دسترسی به مسابقات هزینه بالای حمل و نقل نبود سیستم حمل و نقل مناسب ضعف زیرساخت‌های حمل و نقل عمومی
	ضعف توجه به تغذیه و سلامت ورزشکاران نخبه	کمبود مشاوره تغذیه‌ای برای ورزشکاران ضعف آگاهی درباره اهمیت تغذیه مناسب کمبود برنامه‌های آموزشی درباره سلامت و تغذیه مشکلات مربوط به تأمین مواد غذایی سالم ضعف توجه به مسائل روانشناختی مرتبط با تغذیه
	کمبود خدمات روانشناسی ورزشکاران نخبه	ضعف دسترسی به مشاوران روانشناسی کمبود آگاهی درباره اهمیت سلامت روان کمبود برنامه‌های حمایتی برای ورزشکاران مشکلات ناشی از آسیب‌های روحی ضعف توجه به مسائل روانشناختی در تمرینات
	مسائل مربوط به سلامت روان ورزشکاران نخبه	کمبود حمایت کافی برای سلامت روان ورزشکاران فشار روانی ناشی از انتظارات بالا مشکلات ناشی از آسیب‌دیدگی و بازگشت به رقابت ضعف توجه به نیازهای روانشناختی ورزشکاران کمبود مشاوره تخصصی
چالش‌های حمایتی	مراقبت پزشکی از ورزشکاران نخبه	نبود امکانات پزشکی مناسب برای درمان آسیب‌ها کمبود پزشکان متخصص در حوزه پزشکی ورزشی ضعف در برنامه‌های پیشگیری از آسیب‌ها کمبود خدمات مشاوره‌ای روان‌شناسی ورزشی
	حمایت از ورزشکاران نخبه	کمبود پوشش بیمه مناسب برای ورزشکاران کمبود وجود برنامه حمایتی ورزشکاران نخبه وجود مشکلات مربوط به تأمین شغل و مسکن توجه کم به دوران پساقهرمانی ورزشکاران نخبه
	سلامت روانی ورزشکاران نخبه	افزایش فشار روانی ناشی از رقابت و انتظارات اجتماعی کمبود حمایت روان‌شناختی برای ورزشکاران تأثیر منفی وجود مشکلات ناشی از استرس و اضطراب در مسابقات نیاز به برنامه‌هایی برای ارتقای سلامت روانی ورزشکاران نخبه

مأخذ: یافته‌های پژوهش

الزامات و پیشران‌های بین‌المللی ورزش نخبه مبتنی بر نظرات خبرگان پژوهش شامل الزامات مربوط به رقابت‌های بین‌المللی، الزامات مالی و اقتصادی، الزامات رسانه‌ای و ارتباطی، الزامات فرهنگی و اجتماعی، الزامات مدیریتی و حکمرانی، الزامات گردشگری و تجاری، الزامات مربوط به روابط بین‌الملل در ورزش و الزامات خدمات به ورزشکاران بودند.

### جدول ۳. الزامات و پیشران‌های بین‌المللی ورزش نخبه

مضماین اصلی (منظرها)	مضماین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	ضرورت حضور در بازی‌های المپیک	شرکت در المپیک تابستانی و زمستانی کسب مدال‌های طلا، نقره و برنز توسعه برنامه‌های آماده‌سازی ورزشکاران نخبه افزایش کسب سهمیه جهت حضور در بازی‌های المپیک
الزامات مربوط به رقابت‌های بین‌المللی	اهمیت موفقیت در مسابقات جهانی	حضور در مسابقات جهانی مختلف برگزاری مسابقات جهانی در ایران حضور فعال در رقابت‌های بین‌المللی ورزشی برای جوانان شناسایی استعدادها در عرصه جهانی
	رقابت‌پذیری در مسابقات ورزشی منطقه‌ای و قاره‌ای	شرکت در بازی‌های آسیایی حضور در بازی‌های کشورهای اسلامی برگزاری تورنمنت‌های قاره‌ای تقویت همکاری با کشورهای همسایه
	محرك‌های حرفه‌ای ورزش نخبه	امکان‌سنجی لیگ‌های حرفه‌ای بین‌المللی جذب حامیان مالی خارجی برای لیگ‌های ورزشی انعکاس رسانه‌ای از ورزش نخبه تبادل تجربه با لیگ‌های معتبر ورزشی
الزامات توسعه و پرورش مربیان و ورزشکاران	ضرورت آموزش مربیان نیاز به برنامه‌های استعدادیابی	دوره‌های آموزشی بین‌المللی برای مربیان تبادل مربی با کشورهای پیشرفته ایجاد دوره‌های آنلاین برای مربیان همکاری با فدراسیون‌های بین‌المللی شناسایی استعدادها در مدارس و دانشگاه‌ها برگزاری مسابقات استعدادیابی همکاری با مراکز آموزش عالی استفاده از فناوری‌های نوین در استعدادیابی

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	اهمیت توسعه برنامه‌های ورزشی	طراحی برنامه‌های ورزشی متناسب با نیازهای بین‌المللی ایجاد کمپ‌های ورزشی تابستانی برگزاری سمینارها و کارگاه‌های آموزشی استفاده از تجربیات کشورهای موفق
	پشتیبانی از ورزشکاران جوان	حمایت مالی و معنوی از ورزشکاران جوان فراهم کردن امکانات تمرینی مناسب ایجاد شبکه‌های حمایتی برای ورزشکاران جوان معرفی قهرمانان ملی به جوانان
	تحقیقات علمی	همکاری با دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی در حوزه ورزش نخبه انجام پروژه‌های تحقیقاتی مشترک در حوزه ورزش نخبه انتشار مقالات علمی در مجلات بین‌المللی برگزاری کنفرانس‌های علمی در زمینه ورزش نخبه
الزامات فناوری و نوآوری در ورزش	فناوری‌های نوین تحلیل داده‌ها	استفاده از تجهیزات پیشرفته ورزشی در ورزش نخبه توسعه نرم‌افزارهای تحلیل عملکرد ورزشکاران نخبه بهره‌گیری از تکنولوژی VR و AR در آموزش ایجاد اپلیکیشن‌های ورزشی برای هواداران جمع‌آوری و تحلیل داده‌های ورزشی استفاده از داده‌ها برای بهبود عملکرد ورزشکاران نخبه توسعه سیستم‌های هوش مصنوعی برای پیش‌بینی نتایج همکاری با شرکت‌های فناوری اطلاعات
	نوآوری در تجهیزات ورزشی	طراحی و تولید تجهیزات ورزشی نوین در حوزه ورزش نخبه همکاری با برندهای بین‌المللی برای تولید مشترک برگزاری نمایشگاه‌های تجهیزات ورزشی در حوزه ورزش نخبه معرفی فناوری‌های جدید به جامعه ورزشی
الزامات مربوط به زیرساخت‌ها	ساخت‌وساز اماکن ورزشی توسعه حمل‌ونقل ورزشی	احداث سالن‌ها و استادیوم‌های بین‌المللی بازسازی اماکن ورزشی قدیمی ایجاد امکانات ورزشی در مناطق مختلف استان‌ها تأمین بودجه برای پروژه‌های زیرساختی بهبود دسترسی به اماکن ورزشی ورزش نخبه توسعه سیستم حمل‌ونقل عمومی برای رویدادها افزایش خدمات ویژه برای ورزشکاران و تماشاگران تقویت همکاری با نهادهای دولتی برای بهبود زیرساخت‌ها

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	فراهم کردن امکانات اقامتی	توسعه هتل‌ها و مراکز اقامتی ورزشی استاندارد ارائه خدمات ویژه به ورزشکاران نخبه و تیم‌های خارجی همکاری با آژانس‌های مسافرتی برای جذب گردشگران ورزشی تأمین امنیت و راحتی برای مهمانان بین‌المللی
	توسعه فناوری اطلاعات در ورزش	ایجاد پلتفرم‌های آنلاین برای ثبت‌نام و مدیریت رویدادهای ورزشی توسعه وب‌سایت‌ها و اپلیکیشن‌های مرتبط با ورزش نخبه استفاده از شبکه‌های اجتماعی برای تبلیغ رویدادها همکاری با شرکت‌های IT برای بهبود خدمات دیجیتال
	جذب سرمایه‌گذاری خارجی	معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری در ورزش ایران برگزاری نمایشگاه‌ها و همایش‌ها برای جذب سرمایه‌گذاران ارائه مشوق‌ها به سرمایه‌گذاران خارجی در زمینه ورزش نخبه همکاری با سازمان‌های اقتصادی بین‌المللی
الزامات مالی و اقتصادی	همکاری با حامیان مالی	افزایش بسته‌های حمایتی برای حامیان مالی برگزاری رویدادهای تبلیغاتی برای حمایت از حامیان مالی افزایش همکاری با رسانه‌ها برای تبلیغ حامیان مالی
	توسعه برندسازی ورزشی	توسعه برندهای ورزشی ملی و بین‌المللی کمک به معرفی ورزشکاران نخبه ایرانی به‌عنوان برندهای جهانی ایجاد کمپین‌های تبلیغاتی برای جذب طرفداران جدید همکاری با آژانس‌های تبلیغاتی بین‌المللی
	تحلیل اقتصادی ورزش نخبه	بررسی اثرات اقتصادی رویدادهای ورزشی تحلیل هزینه‌ها و درآمدهای ناشی از ورزش نخبه ارائه گزارشات اقتصادی به نهادهای دولتی همکاری با دانشگاه‌ها برای انجام پژوهش‌های اقتصاد ورزش نخبه
الزامات رسانه‌ای و ارتباطی	پوشش رسانه‌ای	پوشش خبری مناسب رویدادهای ورزش نخبه تولید مستندها و برنامه‌های تحلیلی درباره ورزشکاران نخبه همکاری با شبکه‌های تلویزیونی بین‌المللی برگزاری کنفرانس‌ها و سمینارهای رسانه‌ای با محوریت ورزش نخبه
	تبلیغات دیجیتال ورزش نخبه	استفاده از شبکه‌های اجتماعی برای تبلیغ رویدادهای ورزش نخبه طراحی کمپین‌های تبلیغاتی آنلاین ورزش نخبه جذب مخاطبان جدید ورزش نخبه از طریق فضای مجازی تولید محتوای جذاب برای جذب تماشاگر

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	رویدادهای رسانه‌ای	افزایش برگزاری کنفرانس‌ها و نشست‌های خبری ویژه دعوت از خبرنگاران خارجی به رویدادها افزایش فرصت برای مصاحبه با ورزشکاران نخبه پوشش زنده رویدادها توسط رسانه‌ها
	تولید محتوا ورزش نخبه	تولید محتوای آموزشی درباره ورزش نخبه انتشار کتاب‌ها و مقالات علمی با محوریت ورزش نخبه ایجاد وبلاگ‌ها و پادکست‌ها درباره قهرمانان ملی ورزشی تولید محتوای تصویری جذاب برای جذب مخاطب
	ارتباطات فرهنگی	برگزاری جشنواره‌ها و رویدادهای فرهنگی در حاشیه رویدادهای ورزشی تقویت تبادل فرهنگی با کشورهای دیگر از طریق ورزش نخبه معرفی فرهنگ ایرانی از طریق حضور در رویدادهای ورزشی حمایت از فعالیت‌های اجتماعی مرتبط با ورزش نخبه
الزامات فرهنگی و اجتماعی	حمایت از فعالیت‌های اجتماعی	نقش‌آفرینی ورزشکاران نخبه در مسئولیت‌های اجتماعی استفاده از ورزش به‌عنوان ابزار تغییر اجتماعی برگزاری رویدادهای خیریه ورزشی همکاری با سازمان‌های غیردولتی در پروژه‌های اجتماعی ورزشی
	تقویت هویت ملی از طریق ورزش نخبه	ترویج روحیه ملی و همبستگی از طریق رویدادهای ورزشی معرفی قهرمانان ملی به‌عنوان الگوهای اجتماعی برگزاری مسابقات ملی با موضوعات فرهنگی استفاده از موفقیت‌های ورزشی برای تقویت هویت ملی
الزامات مدیریتی و حکمرانی	تحلیل راهبردی ورزش نخبه	تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای ورزش نخبه تدوین برنامه‌های عملیاتی ورزش نخبه براساس تحلیل راهبردی ارائه گزارشات تحلیلی به نهادهای مربوطه به ورزش نخبه
	سیاست‌گذاری برنامه بلندمدت	تعیین اهداف بلندمدت در زمینه ورزش نخبه شناسایی نیازها و چالش‌های ورزش نخبه برنامه‌ریزی منابع مالی و انسانی پیگیری اجرای برنامه‌ها و ارزیابی نتایج در حوزه ورزش نخبه
	توسعه سیاست‌های کلان ورزشی	تقویت سیاست‌های حمایتی از ورزشکاران نخبه ایجاد قوانین و مقررات جدید برای توسعه ورزش همکاری بیشتر با دولت در زمینه سیاست‌گذاری ورزش نخبه ارزیابی تأثیر سیاست‌ها بر عملکرد ورزشکاران نخبه

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	مدیریت بحران در ورزش نخبه	شناسایی بحران‌ها و چالش‌های احتمالی ورزش نخبه برنامه مدیریت بحران در ورزش نخبه آموزش مدیران ورزشی درباره مدیریت بحران ارزیابی عملکرد مدیریت بحران پس از وقوع بحران
	برگزاری رویدادهای بین‌المللی ورزشی	جذب تماشاگران خارجی به مسابقات ورزشی ایجاد بسته‌های گردشگری ویژه برای تماشاگران تبلیغ جاذبه‌های گردشگری ایران در رویدادهای ورزش نخبه همکاری با آژانس‌های مسافرتی
	الزامات گردشگری و تجاری	توسعه زیرساخت‌های گردشگری ورزشی
تبلیغات مرتبط با گردشگری ورزشی		استفاده از رسانه‌ها برای تبلیغ جاذبه‌ها طراحی کمپین‌های تبلیغاتی ورزش نخبه همکاری با برندهای بین‌المللی برای تبلیغ گردشگری تولید محتوای جذاب درباره تجربیات گردشگران
طراحی اماکن ورزشی پایدار		استفاده از فناوری‌های سبز در ساخت اماکن مرتبط با ورزش نخبه افزایش فضاهای سبز در اطراف اماکن ورزشی ورزش نخبه تأمین انرژی مورد نیاز از منابع تجدیدپذیر ارزیابی تأثیرات زیست‌محیطی اماکن ورزش نخبه
الزامات تقویت روابط بین‌الملل در ورزش نخبه	همکاری با فدراسیون‌های جهانی	مشارکت فعال در فدراسیون‌های جهانی افزایش تبادل تجربه با کشورهای دیگر در زمینه ورزش نخبه مشارکت در کمیته‌های بین‌المللی دعوت از نمایندگان فدراسیون‌های خارجی
	توسعه دیپلماسی ورزشی	استفاده از ورزش نخبه به‌عنوان ابزار دیپلماسی برگزاری رویدادهای مشترک ورزشی با کشورهای مشترک‌المنافع تقویت روابط سیاسی از طریق ورزش نخبه تبادل هیئت‌های ورزشی
	حضور در مجامع بین‌المللی	شرکت در کنفرانس‌ها و سمینارهای بین‌المللی مرتبط با ورزش نخبه معرفی و انعکاس دستاوردهای ورزشی ایران در ورزش نخبه جذب حمایت‌های بین‌المللی در زمینه ورزش نخبه گسترش روابط دوجانبه با کشورهای دوست و همسایه

مضامین اصلی (منظرها)	مضامین فرعی (ابعاد)	کدهای اولیه (مؤلفه‌ها)
	برنامه‌های تبادل فرهنگی از طریق ورزش	برگزاری مسابقات دوستانه بین‌المللی تبادل دانشجویان ورزشی اعزام هدفمند تیم‌های فرهنگی به کشورهای دیگر دعوت از هنرمندان خارجی به رویدادهای ورزشی
	برنامه‌های پزشکی و درمانی	ارائه خدمات پزشکی ویژه به ورزشکاران تست‌های سلامت دوره‌ای مشاوره روانشناسی برای ورزشکاران تأمین بیمه‌های درمانی مناسب
الزامات خدمات به ورزشکاران	پشتیبانی روانی از ورزشکاران	برگزاری کارگاه‌های مشاوره‌ای استخدام روانشناسان متخصص در تیم‌ها ارائه خدمات مشاوره آنلاین ایجاد شبکه حمایتی میان ورزشکاران
	توسعه تغذیه سالم برای ورزشکاران	طراحی برنامه‌های غذایی متناسب با نیازها مشاوره تغذیه‌ای برای تیم‌ها تولید غذاهای سالم مخصوص ورزشکاران آموزش تغذیه مناسب به جوانان
	حمایت شخصی و حرفه‌ای	ارائه مشاوره درباره مدیریت زمان افزایش حمایت بیمه‌ای، شغلی از ورزشکاران نخبه تقویت حمایت از خانواده‌های ورزشکاران نخبه حمایت مرتبط با مسکن و ازدواج ورزشکاران نخبه

مأخذ: یافته‌های پژوهش

### بحث و نتیجه‌گیری

مطابق یافته‌های استخراج شده از مصاحبه‌ها با خبرگان پژوهش، چالش‌های مرتبط با محیط بین‌المللی ورزش نخبه ایران شامل چالش‌های سیاسی و حکمرانی، چالش‌های مدیریتی و اجرایی، چالش‌های حقوقی و قانونی، چالش‌های مالی و تجاری، چالش‌های فرهنگی - اجتماعی، چالش‌های فنی و رقابتی، چالش‌های رسانه‌ای و ارتباطی، چالش‌های رقابتی، چالش‌های سرمایه انسانی، چالش‌های علمی، چالش‌های زیرساختی و چالش‌های حمایتی بود که در ادامه به بررسی مهم‌ترین مؤلفه‌های بخش یافته‌ها پرداخته شد.

**چالش‌های سیاسی و حکمرانی** اولین چالش پژوهش بود. محدودیت‌های بین‌المللی، ضعف شفافیت در روابط بین‌المللی ورزشی، تأثیر سیاست داخلی بر ورزش نخبه و تنش‌های بین‌المللی مهم‌ترین مضامین این بخش و ممنوعیت سفر به برخی کشورها و فشارهای دیپلماتیک، مشکلات ناشی از اختلافات سیاسی، نداشتن کرسی‌های مهم و ضعف پذیرش در سازمان‌های بین‌المللی ورزشی، دخالت‌های سیاسی، ضعف ثبات مدیریتی در فدراسیون‌ها و محدودیت‌های اجتماعی ناشی از سیاست، ضعف امکان حضور در مسابقات جهانی، فشارهای سیاسی بر ورزشکاران، اثر تحریم‌های سیاسی بر ورزش نخبه، ضعف همکاری با کشورهای خاص و تأثیر سیاست‌های خارجی بر برنامه‌های ورزشی، بعضی از مهم‌ترین کدهای این بخش بودند. در تحلیل این بخش باید بیان شود که تحریم‌های سیاسی و اقتصادی از مهم‌ترین چالش‌ها هستند که این تحریم‌ها مانع از جذب سرمایه‌گذاری خارجی، خرید تجهیزات ورزشی و مشارکت در برخی رویدادهای بین‌المللی می‌شود. از طرف دیگر، رویکردهای سیاسی در ورزش علیه برخی کشورها وجود دارد که در نمونه‌های مختلفی، نهادهای بین‌المللی ورزش، به دلیل دستورات سیاسی قدرت‌های جهان، هر جا که خواسته‌اند، به مقابله با برخی کشورها پرداخته‌اند. مثلاً در این رابطه می‌توان به بلوک شدن پول‌های فوتبال کشورمان در فیفا به بهانه تحریم‌های آمریکا اشاره کرد یا کنفدراسیون فوتبال آسیا که آن هم به بهانه تحریم، پاداش‌های تیم‌های ایرانی را مسدود کرده است. همچنین، جنگ روسیه و اوکراین، باعث شد شمار زیادی از فدراسیون‌های بین‌المللی به توصیه کمیته بین‌المللی المپیک اقدام به تحریم ورزشکاران روسیه و بلاروس نمایند و ورزشکاران روسیه در طیف گسترده‌ای از ورزش‌ها در عرصه بین‌المللی رقابت نکنند. از طرف دیگر، تلاش اسرائیل برای تقویت قدرت نرم خود از بستر ورزش و به‌کارگیری ورزشکاران سایر کشورها در قالب تیم‌های ملی در رویدادهای ورزشی بین‌المللی در چند سال اخیر، چالش‌ها و مشکلات مختلفی را برای ورزش جمهوری اسلامی ایران به وجود آورده است. بنابراین، موفقیت در میدان‌های بین‌المللی ورزشی المپیک، موقعیت و جایگاه ارزشمندی است که اغلب دولت‌ها از ظرفیت‌های سیاسی و تبلیغاتی آن برای رسیدن به اهداف خود استفاده می‌کنند (رمضانی‌نژاد و همکاران، ۱۳۹۶).

چالش بعدی، **چالش‌های مدیریتی و اجرایی** بود. ضعف حمایت بین‌المللی ورزش نخبه، مداخله دولتی در ورزش نخبه، مشکلات مدیریتی ورزش نخبه، ضعف هماهنگی بین نهادهای متولی ورزش نخبه و عدم پاسخگویی فدراسیون‌ها بعضی از مهم‌ترین مضامین این بخش بودند که مشکلات در همکاری با فدراسیون‌های بین‌المللی، عدم پاسخگویی، ضعف شفافیت مالی و اداری، تغییرات مکرر در مدیریت فدراسیون‌ها، دخالت‌های سیاسی در ورزش، بی‌ثباتی در مدیریت فدراسیون‌ها، ضعف شفافیت در تصمیم‌گیری‌ها، نبود برنامه‌ریزی بلندمدت، نبود ارتباط مؤثر بین فدراسیون‌ها، مشکلات مربوط به سوءاستفاده از جایگاه قدرت، نبود شفافیت در تصمیم‌گیری‌ها، ضعف در سیستم پاسخگویی فدراسیون‌ها، مشکلات در همکاری با وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک، ضعف هماهنگی با نهادهای آموزشی و مشکلات ناشی از تقسیم وظایف، بعضی از مهم‌ترین کدهای این بخش بودند. ساختار حاکمیتی و دولتی بخش اجرائی ورزش ایران و وضعیت نامناسب ساختاری و مدیریتی فدراسیون‌های ورزشی کشور و هیئت‌های ورزشی استان‌ها که مشابه نهادهای دولتی اداره می‌شوند و وابستگی تقریباً کامل زیرساختی، بودجه‌ای و مالی اکثر آنها به حمایت‌های مادی و اعتباری دولت، عامل مؤثری برای ضعف و ناکارآمدی این ساختارها و نهادهای مدیریتی و اجرایی ورزش بوده است. بنابراین، مدیریت ناکارآمد اغلب فدراسیون‌های ورزشی و نهادهای دولتی مرتبط با ورزش نخبه موجب عدم تطابق با استانداردهای بین‌المللی می‌شود. در این زمینه باید توجه داشت که ورزش مدرن امروزی مانند گذشته نیست و نیازمند مدیران ورزشی علمی-اجرایی است که با سبک‌های مدیریتی مناسب بتوانند سکاندار مناسبی برای ورزش نخبه کشورمان باشند زیرا حتی در صورت مهیا کردن تمامی شرایط برای ورزشکاران، با نبود مدیریت صحیح نمی‌توان به کسب سکوه‌های قهرمانی در رقابت‌های بین‌المللی امیدوار بود. به همین دلیل است که امروزه کشورهای توسعه‌یافته از مدیریت باثبات و علمی استفاده می‌نمایند (عزیزیانی و همکاران، ۱۴۰۰).

**چالش‌های مالی و تجاری** چالش سوم بود. کمبود منابع مالی ورزش نخبه، تأثیر نوسانات اقتصادی بر ورزش نخبه، تأثیر تحریم‌ها بر دسترسی بین‌المللی ورزش نخبه، هزینه‌های بالای ورزش نخبه و ضعف درآمدزایی در ورزش سطح نخبه از جمله مهم‌ترین مضامین این بخش بود که تحریم‌های اقتصادی، کاهش بودجه دولتی مشکلات مالی

فدراسیون‌ها، تأثیر نوسانات ارزی بر تأمین اعتبار تجهیزات، مشکلات مالی ناشی از بحران‌های اقتصادی، هزینه‌های اعزام به مسابقات بین‌المللی، تورم و افزایش هزینه‌ها، هزینه‌های بالای تجهیزات ورزشی، مشکلات در حسابداری فدراسیون‌ها، نبود سیستم‌های مؤثر درآمدزایی در ورزش، کمبود تبلیغات و بازاریابی و ضعف در فروش بلیت و کسب درآمد از حق پخش رسانه‌ای، مهم‌ترین کدهای این بخش بودند. دی بوسچر و همکاران (۲۰۱۱)، محمدخانی و همکاران (۱۴۰۲) و عیدی و همکاران (۱۴۰۱) بر نقش حمایت مالی به‌عنوان مؤلفه مهم تعیین‌کننده موفقیت بین‌المللی ورزش نخبه تأکید داشتند. در این رابطه، دولتی بودن اقتصاد کشور و وجود تنگناها و محدودیت‌های قانونی برای هزینه در ورزش حرفه‌ای و استمرار وجود برخی موانع به‌ظاهر لاینحل از جمله حق پخش رسانه‌ای و تلویزیونی که تأمین‌کننده بخش قابل توجهی از منابع مالی باشگاه‌های حرفه‌ای و قهرمانی است و ضعف مشوق‌هایی از قبیل تسهیلات کم‌بهره و معافیت‌های مالیاتی برای سرمایه‌گذاری در ورزش راه را برای توسعه و پیشرفت متوازن و پایدار ورزش حرفه‌ای، قهرمانی و همگانی دشوار کرده است. بنابراین، یکی از مهم‌ترین پیش‌نیازهای ورزشکاران نخبه جهت کسب موفقیت بین‌المللی، آرامش فکری به لحاظ مسائل مالی، شغلی، بیمه و... می‌باشد. بنابراین داشتن حقوق و دستمزد متناسب، فراهم کردن بستر مناسب قانونی جهت بستن قرارداد با اسپانسرها، منبع درآمدی خوبی کسب کنند.

**چالش‌های فرهنگی - اجتماعی** چالش بعدی بود که ضعف فرهنگ‌سازی در سطح ورزش نخبه، مشکلات فرهنگی، پناهندگی و مهاجرت ورزشکاران نخبه، مشکلات خانوادگی ورزشکاران نخبه، فشارهای اجتماعی ورزش نخبه و تبعیض جنسیتی در ورزش نخبه بعضی از مهم‌ترین مضامین این بخش بودند که نبود برنامه‌های آموزشی درباره اهمیت موفقیت‌های ورزشی، رواج فرهنگ غربگرایی در میان ورزشکاران، فشارهای نامتعارف بر روی ورزشکاران، فرار برخی ورزشکاران به کشورهای دیگر، تأثیر منفی مهاجرت بر تیم ملی، مشکلات مربوط به بازگشت ورزشکارانی که مهاجرت کرده‌اند، نبود حمایت کافی برای بازگشت آنان، آسیب دیدن هویت ملی، فشارهای خانوادگی بر روی ورزشکاران ناشی از حضور در اردوها، فشار رسانه‌ها بر روی نتایج ورزشی، تضعیف روحیه ورزشکاران به دلیل انتقادات مشکلات ناشی از سوءتفاهمات فرهنگی، نبود دیپلماسی فرهنگی مؤثر،

محدودیت‌ها برای ورزش زنان، ضعف حمایت کافی از ورزشکاران زن و ضعف پوشش رسانه‌ای مناسب برای زنان و فشارهای اجتماعی بر روی زنان ورزشکار نخبه، از مهم‌ترین کدهای این بخش بودند. در تحلیل این بخش باید عنوان شود که حضور مقتدرانه، عزت‌مند و فرهنگی در رویدادهای بین‌المللی و جهانی ورزش و به‌ویژه بازی‌های آسیایی و پارآسیایی و بازی‌های المپیک و پارالمپیک و رقابت‌های قهرمانی قاره‌ای و جهانی برای کسب سکوی‌های برتر و افتخارآفرینی و اهتزاز نام و پرچم مقدس ایران از مصادیق فعالیت‌های فرهنگی-اجتماعی و ورزشی است. در این رابطه، چالش مهاجرت و پناهندگی ورزشکاران نخبه به دلایل عدم برخورداری از امکانات مناسب، ناتوانی در درآمدزایی و تبدیل به محل معاش ورزشکاران در رشته‌های مختلف از جمله عوامل و مداخله‌های مؤثر مهاجرت ورزشکاران از کشور است (کیهان‌زاده و عیدی، ۱۴۰۳؛ مرادی و ستاری‌فرد، ۱۳۹۹). از طرف دیگر، مطابق گزارش خبرگزاری مهر تا پایان سال ۱۴۰۱، ۶۶ ورزشکار نخبه و حرفه‌ای ایرانی به کشورهای دیگر پناهنده شده و فعالیت حرفه‌ای‌شان را با پرچمی غیر از پرچم مادری‌شان پیش گرفته‌اند که در این بین نام ۲۱ ورزشکار زن و ۴۵ ورزشکار مرد از رشته‌های ورزشی مختلف دیده می‌شود. رشته‌های تکواندو و شطرنج، هر کدام با ۹ ورزشکار، در صدر لیست مهاجرت ورزشکاران قرار دارند و کشتی و جودو و دیگر ورزش‌ها به ترتیب در جایگاه‌های بعدی قرار گرفته‌اند. همچنین کشور آلمان با ۱۵ مورد پذیرش پناهندگی ورزشی، مهم‌ترین مقصد مهاجرت ورزشکاران بوده و کشورهای آمریکا، فرانسه و جمهوری آذربایجان نیز مقصدهای دیگری هستند که تعداد قابل توجهی از ورزشکاران حرفه‌ای ایران به آن‌ها مهاجرت کرده‌اند. ورزشکاران پناهنده شده سه دلیل اصلی را برای مهاجرت خود اعلام کرده‌اند که به ترتیب آمار «نارضایتی از فدراسیون، اختلافات و توسعه ورزش حرفه‌ای» در رتبه اول، «موضوعات عقیدتی از جمله مسئله حجاب و عدم رویارویی با حریف اهل رژیم اشغالگر» در رتبه دوم و «مسائل شخصی و خانوادگی» در رتبه سوم قرار می‌گیرد. بنابراین، باید ضمن تأکید بر حکمرانی درست در داخل و ضرورت میدان دادن به همه استعدادها، به دور از نگاه‌های خاص فرهنگی از راه‌های حفظ نخبگان است زیرا جنگیدن در وطن برای دست یافتن به استعداد و تلاش برای رفع ناملايمات، حتی اگر به شکست نیز بینجامد، شیرین‌تر از دست یافتن به مرزهای پیروزی در بی‌وطنی است.

چالش دیگر، **چالش‌های حقوقی و قانونی** بود که مشکلات حقوقی ورزشکاران نخبه، ضعف رعایت حقوق ورزشکاران نخبه، عدم رعایت قوانین داخلی و بین‌المللی ورزش نخبه و حل اختلافات قانونی ورزش نخبه، مهم‌ترین مضامین این عامل و فقدان حمایت حقوقی برای ورزشکاران، فشارهای سیاسی بر روی انتخاب ورزشکاران، دوپینگ، مشکلات حقوقی ناشی از قراردادهای و توافقات، نبود سیستم قضایی تخصصی برای مسائل ورزشی و کمبود سازوکارهای مؤثر برای حل اختلافات نیز مهم‌ترین کدهای این بخش بودند.

**چالش‌های فنی و رقابتی**، چالش دیگری بود که فشار جو رقابتی ورزش نخبه، فشار روانی بر ورزشکاران نخبه تأثیرات منفی شکست‌ها در ورزش نخبه، مهم‌ترین مضامین این عامل و فشار روانی ناشی از انتظارات بالا، استرس ناشی از رقابت‌های بین‌المللی، مشکلات خانوادگی ناشی از فشارهای ورزشی، فشار رسانه‌ها بر روی نتایج ورزشی، مشکلات ناشی از انتقادات عمومی و فشار روانی ناشی از ناکامی‌ها مهم‌ترین کدهای این بخش بودند.

مورد دیگر چالش‌ها، **چالش‌های رسانه‌ای و ارتباطی** بود. کم‌توجهی به نقش ممتاز ورزش در حوزه دیپلماسی عمومی و استفاده از ظرفیت ورزش برای برقراری تعاملات فرهنگی و اجتماعی تأثیرگذار با ملت‌ها و کشورها و نبود برنامه‌ای جامع برای حضور مؤثرتر ایران در سازمان‌ها و نهادهای بین‌المللی ورزشی از طریق کسب کرسی‌های مؤثر در این سازمان‌ها. در این رابطه، توسعه ارتباطات و حمایت از عضویت یا نمایندگی ایران در سازمان‌ها و مجامع و اخذ کرسی‌های بین‌المللی ورزشی توسط چهره‌های ورزشی و مدیریتی و همچنین کسب میزبانی مستقل رویدادها، مسابقات، نشست‌ها و مجامع منطقه‌ای و بین‌المللی ورزشی یا مشترک با همسایگان و کشورهای حوزه تمدنی را شامل می‌شود.

**چالش‌های علمی** عامل دیگری بود که در این رابطه ضعف استفاده از فناوری، فقدان نوآوری‌های ویژه، کمبود تحقیق و توسعه در زمینه ورزش نخبه، چالش‌های فنی و تحلیلی در حوزه ورزش نخبه، از مهم‌ترین مضامین این بخش بودند. همچنین، ضعف وجود سیستم‌های تحلیل داده‌ها، فقدان همکاری با شرکت‌های فناوری کمبود مراکز تحقیقاتی تخصصی در ورزش، ضعف دسترسی به تجهیزات پیشرفته تمرینی، ضعف استفاده از تکنولوژی در تحلیل داده‌ها و عملکردها، کمبود نرم‌افزارهای تحلیلی برای عملکرد ورزشی و ضعف در آموزش مربیان درباره فناوری‌های روز نیز مهم‌ترین کدهای این بخش بودند.

**چالش‌های زیرساختی** ورزش نخبه عامل بعدی بود که ضعف امکانات ورزش نخبه، محدودیت دسترسی به امکانات ورزشی ویژه، مشکلات نگهداری زیرساخت‌های ورزشی، چالش‌های زیست‌محیطی توسعه پایدار امکانات ورزشی ویژه و کمبود زیرساخت ورزشی تخصصی، مهم‌ترین مضامین و کمبود تجهیزات ورزشی با کیفیت بالا، نبود مراکز تخصصی آموزش و تمرین در حوزه ورزش نخبه، کمبود سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های ورزشی، کمبود همکاری بین نهادهای مختلف برای توسعه زیرساخت‌ها، نیاز به طراحی زیرساخت‌هایی که با محیط زیست سازگار باشد و نبود سالن‌های ورزشی استاندارد، مهم‌ترین کدهای این بخش بود. در تحلیل این بخش باید بیان شود که داشتن امکانات ورزشی مناسب و به‌روز در ورزش نخبه کشور بسیار مهم است. در یافته‌های پژوهش دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۶)، فراهانی و همکاران (۱۳۹۵)، سیف‌پناهی و حاجی‌حسینی (۲۰۱۷) و پورکیانی و همکاران (۱۳۹۶) همخوانی دارد. در این رابطه، نبود یا کمبود امکانات و تسهیلات ورزشی استاندارد از عوالی هستند که موجب اختلال در پیشرفت ورزشکاران نخبه می‌شوند که اگر این کمبود برطرف نشود، به نظر نمی‌رسد ورزشکاران بتوانند به بالاترین سطح توانمندی خود برسند. مثلاً با مشاهده وضعیت کسب مدال‌های قهرمانی کشورهای مختلف می‌توان دریافت که بیشترین افتخارات ملی نصیب کشورهایی شده است که امکانات ورزشی مناسب‌تری داشته‌اند. هرچند در سال‌های اخیر در کشور ما روند ساخت فضاهای ورزشی روبه‌رشد بوده اما این موضوع که در ساخت اماکن ورزشی مذکور تا چه حد استانداردهای بین‌المللی رعایت شده یا تا چه حد به‌طور ویژه نیازهای نظام ورزش قهرمانی را تأمین کرده، قابل تأمل است. در حال حاضر یکی از مهم‌ترین دلایل عدم توفیق در اخذ میزبانی مسابقات بین‌المللی توسط ایران، کیفیت ضعیف اماکن ورزشی است.

چالش دیگر، **چالش‌های حمایتی** ورزشکاران نخبه بود. ضعف توجه به تغذیه و سلامت ورزشکاران نخبه، کمبود خدمات روانشناسی ورزشکاران نخبه، مسائل مربوط به سلامت روان ورزشکاران نخبه، مراقبت پزشکی از ورزشکاران نخبه و ضعف حمایت از ورزشکاران نخبه را شامل شد. صیانت از ورزشکاران و توجه کامل و همه‌جانبه به مطالبات و انتظارات قهرمانان ملی و مدال‌آوران ورزش ایران و تأمین نیازهای آموزشی، فرهنگی، شغلی و معیشتی آنان مهم‌ترین مضامین این بخش و کمبود مشاوره تغذیه‌ای برای ورزشکاران

نخبه، مشکلات ناشی از آسیب‌های روحی، ضعف توجه به مسائل روانشناختی در تمرینات، مشکلات ناشی از آسیب‌دیدگی و بازگشت به رقابت، فقدان پوشش بیمه مناسب برای ورزشکاران، ضعف وجود برنامه حمایتی، مشکلات مربوط به تأمین شغل و مسکن، نادیده گرفتن دوران پساقهرمانی، فشار روانی ناشی از رقابت و انتظارات اجتماعی و نبود حمایت روان‌شناختی برای ورزشکاران از مهم‌ترین کدهای این بخش بودند. نتایج برخی پژوهش‌ها نشان می‌دهد ورزش نخبه کشور با مسائلی مانند نداشتن برنامه جامع حمایت از ورزشکاران و مریمان مواجه است درحالی‌که کمیته‌های ملی المپیک کانادا، آمریکا، استرالیا، بریتانیا، فنلاند و ژاپن، «ورزش قهرمانی و نخبگان» را از حوزه‌های کلیدی عملکرد خود گزارش کرده و برنامه‌های ویژه‌ای را برای آن تدارک دیده‌اند و معتقدند یکی از عوامل بسیار مؤثر بر موفقیت در سیستم ورزش نخبه، حمایت از ورزشکاران حتی در دوران بازنشستگی است (Davies, 2010).

#### **الزامات و پیشران‌های بین‌المللی ورزش نخبه: این بخش شامل الزامات رقابت**

و حضور در مسابقات بین‌المللی، الزامات مالی و اقتصادی، الزامات رسانه‌ای و ارتباطی، الزامات فرهنگی و اجتماعی، الزامات مدیریتی و حکمرانی، الزامات گردشگری و تجاری، الزامات مربوط به روابط بین‌الملل در ورزش و الزامات خدمات به ورزشکاران را شامل می‌شود.

در این راستا، **الزامات رقابت و حضور در مسابقات بین‌المللی** بر ضرورت حضور در بازی‌های المپیک، اهمیت موفقیت در قهرمانی جهانی، رقابت‌پذیری در مسابقات ورزشی منطقه‌ای و قاره‌ای و محرک‌های رقابت‌های حرفه‌ای، مهم‌ترین مضامین این بخش و توسعه برنامه‌های آماده‌سازی ورزشکاران، شناسایی استعدادهای جدید در عرصه جهانی، توسعه لیگ‌های حرفه‌ای بین‌المللی، تبادل تجربه با لیگ‌های معتبر، برگزاری مسابقات جهانی در ایران، ایجاد رقابت‌های بین‌المللی برای جوانان و شناسایی استعدادهای جدید در عرصه جهانی از مهم‌ترین کدهای این بخش بود. در این رابطه باید عنوان شود که ورزشکاران نخبه از دل رقابت‌های ورزشی ظهور می‌کنند و کار آنها رابطه‌ای تنگاتنگ با اجرای مهارت‌های پیچیده ورزشی دارد. درواقع، موضوع اساسی در ورزش نخبه، پرورش افراد نخبه و توسعه عملکرد آنها در جهت برآورده کردن خواسته‌ها و نیازها برای پیروزی در رویدادهای

ورزشی است. ورزشکاران، اصلی‌ترین عامل در ورزش نخبه هستند و همه فعالیت‌های ورزش قهرمانی برای پرورش و پشتیبانی و دستیابی به مدال است (Sotiriadou & Shilbury, 2013).

الزام بعدی، **الزامات مالی و اقتصادی** بود که حمایت از حامیان مالی، جذب سرمایه‌گذاری خارجی، توسعه برندینگ ورزشی و تحلیل اقتصادی ورزش مهم‌ترین مضامین و برگزاری نمایشگاه‌ها و همایش‌ها برای جذب سرمایه‌گذاران ورزشی، ارائه مشوق‌ها به سرمایه‌گذاران خارجی، همکاری با سازمان‌های اقتصادی بین‌المللی، معرفی ورزشکاران ایرانی به عنوان برندهای جهانی، همکاری با آژانس‌های تبلیغاتی بین‌المللی، تحلیل هزینه‌ها و درآمدهای ناشی از ورزش و ارائه گزارشات اقتصادی به نهادهای دولتی، از مهم‌ترین کدهای این بخش بود. بر این اساس، بودجه و منابع مالی مشخص مبتنی بر ردیف مشخص در اعتبارات سالانه به‌عنوان یکی از کلیدی‌ترین محرک‌های موفقیت بین‌المللی ورزش نخبه محسوب می‌شود زیرا یکی از چالش‌های مهم ورزش نخبه، منابع و اعتبارات مالی است. در این راستا، لی و واتانابه<sup>۱</sup> (۲۰۱۹) نیز در نتایج پژوهش خود تأثیر عوامل اقتصادی بر سیاست‌های ورزشی را تأیید کرده‌اند. آنها بیان داشتند که با توجه به اینکه بیشتر کشورها سیاست‌های ملی دارند و بسیاری از آنها بودجه‌هایی را به طرح‌های بین‌المللی اختصاص می‌دهند، تعداد کمی دارای چارچوب هماهنگ برای هدایت و مساعدت در سطح بین‌المللی و البته راهبردهای تنظیمی روشن و برنامه‌های صریح و بودجه‌های متعهد، می‌باشند.

سومین عامل، **الزامات مربوط به روابط بین‌الملل در ورزش** بود که حضور در عرصه‌های ورزشی، فراهم کردن شرایط میزبانی، حضور فعال و مؤثر در سازمان‌های بین‌المللی، تقویت و بین‌المللی کردن رشته‌های بومی و برنامه‌های تبادل فرهنگی از طریق ورزش، مهم‌ترین مضامین بود که کدهای عضویت فعال در فدراسیون‌های جهانی، مشارکت در کمیته‌های بین‌المللی، برگزاری رویدادهای مشترک با کشورهای دیگر، استفاده از ورزش به‌عنوان ابزار دیپلماسی، شرکت در کنفرانس‌ها و سمینارهای بین‌المللی و دعوت از ستارگان ورزشی در رویدادهای ورزشی، از کدهای مهم بودند. از طرف دیگر، محققان معتقدند از میان انواع دیپلماسی، هیچ کدام به اندازه دیپلماسی فرهنگی پایدارتر و تأثیرگذارتر نیست

۱. Lee, Y.H. & Watanabe, N.

زیرا دیپلماسی فرهنگی تبادل ایده‌ها، اطلاعات، هنر و دیگر جنبه‌های فرهنگ میان ملت‌ها، به منظور تقویت تفاهم متقابل است. بنابراین به نظر می‌رسد میزبانی از رویدادهای ورزشی مهم مانند بازی‌های جهانی و المپیک که محل تبادل فرهنگ‌های مختلف و معرفی هویت، آداب، ارزش‌ها و باورهای یک ملت و... از طریق اجرای برنامه‌های فرهنگی است، سبب افزایش جهان‌گرایی یا تعاملات بین ملت‌ها خواهد شد (میریوسفی و رضوانی‌نژاد، ۱۳۹۹). در این راستا، ارتباطات و همگرایی بین‌المللی مؤثر خواهد بود. از طرف دیگر، سیاست تعامل با همسایگان مثلاً کشور عراق در حوزه ورزش می‌تواند شامل ابعاد اقتصاد ورزش، بخش‌های علمی، آموزشی و فرهنگی ورزش باشد (کریم محمد و همکاران، ۱۴۰۴).

**الزامات توسعه و پرورش مربیان و ورزشکاران نخبه** عامل بعدی بود که نیاز به ایجاد نظام استعدادیابی، نظام مربیگری و آموزش مستمر مربیان و توجه به ورزش بانوان، مضامین اصلی این بخش بود که شناسایی استعدادها در مدارس و دانشگاه‌ها، استعدادیابی علمی و سیستماتیک، طراحی برنامه‌های ورزشی متناسب با نیازهای بین‌المللی، استفاده از تجربیات کشورهای موفق، دوره‌های آموزشی بین‌المللی برای مربیان، جذب و تبادل مربی با کشورهای پیشرفته، همکاری با فدراسیون‌های بین‌المللی، حمایت از بانوان ورزشکار نخبه، افزایش حضور بانوان ورزشکاران نخبه در رویدادهای بین‌المللی و توسعه رشته‌های ورزشی مدال‌آور بانوان، کدهای مهم این عامل بودند. در این راستا، قهرمانان ورزشی هیچ‌گاه یک شبه به وجود نیامده و برای اینکه یک قهرمان ورزشی ساخته شود، باید سال‌ها وقت و هزینه صرف کرد. استعدادیابی، تدوین مسیر درست و سیستماتیک و حمایت مستمر از یک ورزشکار نخبه برای رسیدن به قله قهرمانی ضروری است. همچنین، پرورس و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۴) حمایت مالی، سازمان و ساختار منسجم، کشف و پرورش استعدادها، حمایت از ورزشکاران در زمان فعالیت و بازنشستگی، برگزاری کلاس‌های آموزشی و مربیگری، فراهم کردن فرصت‌های رقابت، تسهیلات تمرینی و پژوهش‌های علمی را در موفقیت‌های ورزشی بین‌المللی مؤثر می‌دانند. از طرف دیگر، با بررسی مختصر تاریخچه ورزش بانوان در ایران درمی‌یابیم که در ۴۵ سال اخیر با وجود رشد مناسب، با چالش‌هایی هم مواجه است. مثلاً از میان ۱۱ فدراسیون فعال در بخش بانوان، تعداد بسیار اندکی موفق به تصدی پست ریاست

---

۱. Brouwers J., et al.

فدراسیون شدند و از میان بیش از هزار هیئت ورزشی استانی، نزدیک به ۱۲ پست ریاست هیئت را کسب کرده‌اند (جمالی قراخلو و همکاران، ۱۴۰۰). بنابراین، با توجه به اینکه در کشورهای توسعه‌یافته و موفق در زمینه ورزش نخبه، بانوان حدود نیمی از مدال‌ها را در میادین بزرگ ورزشی کسب نموده‌اند، توجه به این بخش مبتنی بر یافته‌های پژوهش‌های خسروی‌ان چم‌پیری و همکاران (۱۴۰۰)، رحیمی‌زاده و همکاران (۱۴۰۲) و رحمتی اصل و همکاران (۱۴۰۳) که بر توجه ویژه به ظرفیت‌های ورزش بانوان در سطح نخبه جهت کسب مدال در رویدادهای بین‌المللی و برقراری عدالت جنسیتی در توسعه ورزش نخبه را به‌عنوان یکی از شاخص‌های اولویت‌دار معرفی کردند، ضروری است.

مورد بعدی **الزامات فرهنگی و اجتماعی ورزش نخبه** بود که ارتباطات فرهنگی، آموزش فرهنگ ورزشی، حمایت از فعالیت‌های اجتماعی، تقویت هویت ملی از طریق ورزش نخبه، مضامین مهم این بخش بود که معرفی فرهنگ ایرانی-اسلامی از طریق حضور در رویدادهای بین‌المللی، تبادلات فرهنگی در زمان حضور در رویدادهای بین‌المللی، معرفی الگوهای ورزشی، ترویج همبستگی و انسجام ملی از طریق موفقیت‌های بین‌المللی، صلح و دوستی بین‌المللی، استفاده از پتانسیل نخبگان و ستاره‌های ورزشی در زمینه الگوسازی، حمایت از نخبگان و ستاره‌های ورزشی به‌عنوان سرمایه‌های ملی، از کدهای مهم این عامل بودند. در تحلیل این بخش از یافته‌ها باید بیان شود که امروزه نقش و کارکردهای ورزش به‌ویژه ورزش نخبه روز افزایش یافته و فراتر از کارکردهای سنتی خود در حال حرکت است. بدین ترتیب، ورزش به‌عنوان یک پدیده اجتماعی و فرهنگی، تأثیر بسزایی بر افکار عمومی جوامع مختلف داشته و گسترش روزافزون محبوبیت آن در سطح جهانی و افزایش قابل توجه تعداد هواداران در ورزشگاه‌ها و شبکه‌های اجتماعی، ورزشکاران نخبه را به چهره‌های تأثیرگذار و الگوهای رفتاری تبدیل کرده است (McInnis, 2016). قهرمانان ورزشی علاوه بر دستاوردهای ورزشی خود، به‌واسطه ویژگی‌های اخلاقی و شخصیتی برجسته، مورد توجه و الگوبرداری عموم قرار می‌گیرند. بدین ترتیب، رویدادهای بین‌المللی می‌تواند به غنی‌سازی ابعاد اخلاقی و فرهنگی جامعه نیز کمک فراوانی نماید (Zareian, et al., 2016). از طرف دیگر، قهرمانان ملی ورزشی، علاوه بر دستاوردهای ورزشی خود، می‌توانند به‌عنوان الگوهای رفتاری و ارزش‌های اجتماعی مورد توجه قرار گرفته و در فرآیند

فرهنگ‌سازی جامعه ایفای نقش مؤثری داشته باشند. همچنین، حوادثی نظیر زلزله‌های کرمانشاه و خوی نشان‌دهنده نفوذ و اعتماد مردم به چهره‌های ورزشی در مقایسه با نهادهای رسمی است. کمک‌های نقدی گسترده‌ای که به دعوت ورزشکاران صاحب‌نام جمع‌آوری شد، نشانگر تغییر گروه‌های مرجع اجتماعی و گرایش نسل جدید به الگوهای متفاوت از گذشته است. این تحولات گویای آن است که قهرمانان ورزشی می‌توانند نقشی فراتر از میدان ورزش ایفا کرده و به‌عنوان سرمشق‌هایی در زندگی فردی و اجتماعی مردم، به‌ویژه جوانان، مورد توجه قرار گیرند. همچنین، بازتاب عملکرد قهرمانان ورزشی سرشناس در رسانه‌های پربیننده به انتقال پیام‌های مثبت و ارزش‌های انسانی کمک می‌کند و این خود به سرمایه فرهنگی آن‌ها تبدیل می‌شود. ویژگی‌هایی نظیر امیدآفرینی، وجود انگیزه کافی برای پیشرفت است. رویکردهای سیاسی و اجتماعی ورزشکاران نیز تأثیر زیادی بر جامعه دارد. مشارکت سیاسی، اجتماعی و فرهنگی قهرمانان ملی در ورزش به‌عنوان یک نیروی محرکه برای تغییرات مثبت در جامعه می‌تواند الگو و الهام‌بخش افراد جامعه باشند تا این افراد به‌عنوان شهروندان فعال و مسئول در جامعه فعلی مشارکت داشته باشند. اعتقاد به رعایت رفتار شهروندی، تبلیغ ارزش‌های دینی و انسانی و ترویج فرهنگ کتابخوانی، ورزش و فعالیت بدنی به‌عنوان ابعاد رویکرد ارزشی این قهرمانان مطرح است. این ویژگی‌ها می‌تواند به تقویت فرهنگ و اخلاق اجتماعی کمک کند و الگوسازی مؤثری در حوزه‌های مختلف ایجاد نماید. کمک به مردم در مواقع حوادث طبیعی مانند سیل و زلزله و حضور داوطلبانه در فعالیت‌های اجتماعی خیریه و عام‌المنفعه می‌تواند تأثیر عمیقی بر افزایش مشارکت اجتماعی و ارتقای سطح همبستگی در جامعه داشته باشد. تلاش‌های بشردوستانه و کمک و حمایت معنوی از نیازمندان می‌تواند احساس همدلی و همکاری را در جامعه تقویت کند و ورزشکاران را به‌عنوان چهره‌های مثبت، فعال و الگو در عرصه اجتماعی معرفی نماید. به‌طور کلی، این ابعاد مختلف نه تنها بر جذابیت فرهنگی قهرمانان ورزشی تأثیر می‌گذارد بلکه می‌تواند به بهبود و توسعه فرهنگ جامعه نیز کمک کند. (شمسی و همکاران، ۱۴۰۳).

همچنین، موفقیت‌های بین‌المللی ورزشکاران نخبه می‌تواند از طریق انعکاس رسانه‌ای باعث برجسته شدن نام یک کشور و شهرت بین‌المللی و در سطح داخلی باعث افزایش انسجام ملی، غرور ملی و سرمایه اجتماعی گردد (رحمتی اصل و همکاران، ۱۴۰۳).

مورد دیگر، **الزامات مربوط به امکانات و زیرساخت‌ها ورزشی** است که ساخت‌وساز و نوسازی اماکن ورزشی، توسعه فناوری اطلاعات در ورزش، توسعه حمل‌ونقل ورزشی و فراهم کردن امکانات اقامتی مضامین این بخش بودند. احداث سالن‌ها و استادیوم‌های بین‌المللی استاندارد، ایجاد هتل‌ها و خوابگاه‌های ورزشی، ایجاد امکانات ورزشی در مناطق مختلف استان‌ها، ایجاد خدمات ویژه برای ورزشکاران و تماشاگران، توسعه وب‌سایت‌ها و اپلیکیشن‌های مرتبط با ورزش، استفاده از شبکه‌های اجتماعی برای تبلیغ رویدادها و همکاری با شرکت‌های فناوری جهت توسعه این بخش برای بهبود خدمات دیجیتال، مهم‌ترین کدها بود. نقش زیرساخت‌ها در موفقیت در ورزش نخبه بسیار مهم است و یکی از چالش‌های ورزش کشور در این زمینه بود که زیرساخت‌ها شامل ورزشگاه‌های استاندارد، سالن‌های مجهز، زمین‌های تمرینی و امکانات رفاهی مرتبط با ورزشکاران و مربیان و هواداران ورزشی می‌شود. از طرف دیگر، وجود ورزشگاه‌ها و سالن‌های ورزشی با استانداردهای بین‌المللی موجب تسهیل میزبانی رویدادهای برجسته ورزشی می‌شود.

**الزامات گردشگری ورزشی** عامل بعدی هست که موضوع دیگر در بحث تجارت ورزشی، توسعه صنعت توریسم یا گردشگری ورزشی است. صنعت گردشگری به‌عنوان بزرگ‌ترین و پررونق‌ترین صنعت جهان است. این صنعت عامل مؤثری در تعامل فرهنگ‌ها، گفتگوی تمدن‌ها و برقراری انس و الفت بین ملت‌هاست. امروزه توسعه گردشگری چه در سطح ملی و منطقه‌ای و چه در سطح بین‌المللی مورد توجه برنامه‌ریزان دولتی و شرکت‌های خصوصی قرار گرفته است. بسیاری از کشورها صنعت گردشگری را به‌عنوان منبع اصلی درآمد، اشتغال، رشد بخش خصوصی و توسعه ساختار زیربنایی می‌دانند. با توجه به اهمیت گردشگری در تبادلات اقتصادی و فرهنگی و لزوم تقویت و توسعه آن و دستیابی به اعتبار و جایگاه واقعی خود در سطح بین‌المللی باید بخش‌های مختلف آن شناسایی شود. یکی از این بخش‌های مهم و پراهمیت ورزش است که توریسم یا گردشگری ورزشی نامیده می‌شود. گردشگری ورزشی از طریق میزبانی رویدادهای ورزشی می‌تواند علاوه بر جذب سرمایه و سودآوری اقتصادی، مکانی برای تبادل فرهنگی نیز قرار گیرد و سبب توسعه و ارتقای فرهنگ جوامع شود. در کشور ایران به دلیل وجود محدودیت‌ها در صنعت عمومی گردشگری، گردشگری ورزشی می‌تواند از لحاظ ارزشی و فرهنگی نقش مهمی در تبادلات

فرهنگی ایفا کند. البته تحقیقات انجام شده بیشتر بر بُعد اقتصادی توریسم متمرکز شده و بخش فرهنگی مورد توجه نبوده است (میریوسفی و رمضان‌نژاد، ۱۳۹۹).

**الزامات حمایت از ورزشکاران** عامل پایانی است که بر حمایت از ورزشکاران نخبه در زمینه‌های شغلی و زندگی شخصی، حمایت‌های روانشناختی و روانشناسی ورزشی، حمایت‌های پزشکی و... تمرکز داشت. در این رابطه، کشورهای توسعه‌یافته که عملکرد مقبولی در سطح بین‌المللی درخصوص ورزش نخبه دارند عمدتاً دارای سیستم حمایت و پشتیبانی از ورزشکاران نخبه هستند که از مسائل مالی و شغلی تا مسائل بیمه‌ای و بازنشستگی را به‌خوبی پوشش و حمایت می‌کنند درحالی‌که در کشور ما ضعف‌های مهمی در این زمینه وجود دارد و یکی از مهم‌ترین دغدغه‌ها و مشکلات ورزشکاران نخبه کشور، عمدتاً در این حوزه است.

### جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

در این رابطه، ورزش قهرمانی یا نخبه، ویتترین ورزش نه فقط ایران بلکه اغلب کشورهای جهان است و دولت‌ها با سرمایه‌گذاری کلان در این زمینه به دنبال افزایش وجهه و پرستیژ بین‌المللی خود هستند. چالش‌های این حوزه در سطح بین‌المللی موجب تأثیرگذاری منفی بر عملکرد تیم‌ها و ورزشکاران نخبه خواهد شد که لزوم پرداختن و شناسایی و رفع آنها از اقدامات مهم مسئولین وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک، فدراسیون‌های ورزشی و سایر نهادهای تصمیم‌ساز می‌باشد. از طرف دیگر، حمایت‌های سیاستمداران و افراد بانفوذ در سطوح مهم مدیریت کشور از ورزش قهرمانی و ورزشکاران نخبه که عملکرد آنها پیامدهای بسیار مهمی برای کشور مانند ایجاد انسجام ملی، غرور و افتخار ملی و بین‌المللی، اهتزاز پرچم و نواخته شدن سرود ملی در میادین بین‌المللی، کسب پرستیژ بین‌المللی و توسعه ورزش را به دنبال دارد، فرصت‌هایی است که آن را می‌توان تنها در میادین بین‌المللی ورزشی و نه سایر عرصه‌های سیاسی، اجتماعی و فرهنگی مشاهده نمود. از این حیث، حمایت‌های سطوح کلان کشور در بخش‌های مختلف می‌تواند زمینه بروز این فرصت‌ها را فراهم نماید. در پایان با توجه به اینکه نمونه‌گیری به‌صورت غیرتصادفی و هدفمند بود، متأسفانه برخی خبرگان، همکاری لازم و کافی را نداشتند. از طرف دیگر، با وجود پیگیری‌های زیاد، عدم

همکاری و اختصاص وقت برای مصاحبه از جانب مدیران ارشد وزارت ورزش و جوانان و کمیته ملی المپیک، از دیگر محدودیت‌های این پژوهش بود.

### تعارض منافع

تعارض منافع وجود ندارد.

### سپاسگزاری

از بنیاد علم ایران بخاطر حمایت مالی / حمایت معنوی از پژوهش با عنوان «تدوین الگوی چالش‌ها و فرصت‌های بین‌المللی ورزش نخبه جمهوری اسلامی ایران و ارائه راهکار» با شماره ۴۰۲۷۸۶۷ که مقاله جاری مستخرج از این طرح پژوهشی است، سپاسگزاری می‌شود. همچنین، از خبرگان محترم که در طی مصاحبه و جمع‌آوری اطلاعات صمیمانه همکاری داشتند و همچنین ناظر محترم طرح بنیاد علم ایران نیز کمال تشکر و قدردانی را دارم.

### ORCID

Hossein Eydi  <https://orcid.org/0000-0002-6039-7826>  
Salah Dastoom  <http://orcid.org/0000-0003-3637-5675>  
Farshid Keshavarz  <http://orcid.org/0000-0003-2856-0678>

### منابع

- پورکیانی، محمد، حمیدی، مهرزاد، گودرزی، محمود و خیری، محمد. (۱۳۹۶). تحلیل اثرگذاری ورزش حرفه‌ای و قهرمانی بر توسعه ورزش. *مطالعات مدیریت ورزشی*، ۴۲، ۵۵-۷۲.
- خسرویانی، چم‌پیری، یاسمن، جلالی فراهانی، مجید، علیدوست قهفرخی، ابراهیم و جعفری، سعید. (۱۴۰۰). شناسایی و اولویت‌بندی شاخص‌های توسعه پایدار در ورزش قهرمانی و ارائه مدل. *مطالعات مدیریت ورزشی*، ۱۳ (۶۹)، ۳۳-۶۴. doi: 10.22089/smrj.2020.9294.3151
- جمالی قراخانلو، علی، کاشف، سیدمحمد و عبدوی، فاطمه. (۱۴۰۰). تدوین مدل راهبردی توسعه پایگاه‌های ورزش قهرمانی کشور. *مطالعات راهبردی ورزش و جوانان*، ۲۰ (۵۳)، ۱۳۳-۱۵۸. doi: 10.22034/ssys.2021.460
- رحمتی اصل، زینب، عیدی، حسین، عباسی، همایون، زردشتیان، شیرین و نظریان، علی. (۱۴۰۳). تبیین و سطح‌بندی فرصت‌های حضور بانوان ورزشکار نخبه مسلمان جمهوری اسلامی ایران در

- رویدادهای بین‌المللی ورزشی. نشریه مدیریت ورزشی،  
doi: [10.22059/jsm.2024.370062.3254](https://doi.org/10.22059/jsm.2024.370062.3254)  
رحیمی‌زاده، میثم، رغبتی، علی و اکبری یزدی، حسین. (۱۴۰۲). تدوین نقشه استراتژیک ورزش  
قهرمانی ایران. مطالعات راهبردی ورزش و جوانان،  
doi: [10.22034/ssys.2023.2769.3010](https://doi.org/10.22034/ssys.2023.2769.3010)  
رضایی، شمس‌الدین، قراخانلو، رضا و سلیمانی مقدم، رضا. (۱۳۹۸). الگوی پارادایمی توسعه ورزش نخبه  
و حرفه‌ای ایران. مطالعات راهبردی ورزش و جوانان، ۱۸ (۴۵)، ۱۴۹-۱۶۸.  
رضیانی نژاد، رحیم، عیدی، حسین، هژیبری، کاظم، ریحانی، محمد و عسگری، بهمن (۱۳۹۶). مدیریت  
ورزش نخبه، انتشارات شمال پایدار، چاپ اول، ۱۲۰-۱۴۲.  
زارعیان، حسین، باران چشمه، مهرعلی، فاضل بخششی، محمود و راسخ، نازنین. (۱۳۹۶). تدوین  
منشور اخلاقی مدیران تربیت بدنی نیروهای مسلح. مدیریت منابع انسانی در ورزش، ۴ (۲)،  
doi: 10.22044/shm.2017.4868.1385. ۲۱۷-۲۰۱  
زکی‌زاده، سیدبهداد و کهندل، مهدی. (۱۴۰۲). تدوین راهبردهای کلان سیاستگذاری بدمیتون نخبه در  
ایران. نشریه مدیریت ورزشی، ۱۵ (۳)، ۲۶۷-۲۵۱.  
doi: [10.22059/jsm.2022.336929.2878](https://doi.org/10.22059/jsm.2022.336929.2878)  
شریعتی فیض‌آبادی، مهدی و ناظمی، مازیار. (۱۳۹۶). طراحی مفاهیم فرهنگ صلح‌آمیز در توسعه روابط  
بین‌الملل، مطالعه موردی چشم‌انداز ریاست جمهوری در مورد جهان بدون خشونت و  
افراط‌گرایی. مجله راهبرد فرهنگی/اجتماعی، ۲۴ (۶)، ۱۸۸-۱۶۳.  
شمسی، عبدالحمید، عیدی، حسین، زردشتیان، شیرین و عباسی، همایون. (۱۴۰۳). ویژگی‌های قهرمانان  
ورزشی ملی در نقش یک الگو. نشریه مدیریت ورزشی.  
doi: [10.22059/jsm.2024.370668.3243](https://doi.org/10.22059/jsm.2024.370668.3243)  
منکرسی، شهرام، صفانیا، علی‌محمد و قاسمی، حمید. (۱۳۹۴). شناسایی چالش‌های ورزش قهرمانی ایران  
در رشته‌های پرمدال المپیک. مطالعات راهبردی ورزش و جوانان بهار، ۲۷ (۲۰)، ۱۵۹-۱۷۸.  
ملکوتیان، مصطفی. (۱۳۸۸). ورزش و سیاست. فصلنامه سیاست، ۳۹ (۲)، ۳۰۱-۳۱۶.  
میریوسفی، سیدجلیل و رضیانی‌نژاد، رحیم. (۱۳۹۹). نقش توسعه فرهنگ سیاسی-اقتصادی در  
توسعه فرهنگی ورزش قهرمانی. پژوهشنامه مدیریت ورزشی و رفتار حرکتی، ۱۶ (۳۲)،  
doi: 10.22080/jsmb.2020.10787.2451. ۲۱۰-۱۹۵  
سیف‌پناهی شعبانی، جبار، گودرزی، محمود، حمیدی، مهرزاد و خطیبی، امین. (۱۳۹۰). طراحی  
و تدوین راهبرد توسعه ورزش قهرمانی استان کردستان. مدیریت ورزشی، ۳ (۸)، ۵۷-۷۳.

- شعبانی، عباس و مرادی، سجده. (۱۳۹۷). مطالعه پارامترهای تأثیرگذار بر محیط عمومی ورزش قهرمانی. رویکردهای نوین در مدیریت ورزشی، ۳۶، ۶۳-۷۹.
- عزیزیانی، مریم، محمودی، احمد، مهری، سامان و همتی عقیف، علی. (۱۴۰۰). شناسایی چالش‌های پیش روی ورزشکاران حوزه ورزش قهرمانی در رشته‌های منتخب انفرادی (یک رویکرد پدیدارشناسانه). مطالعات مدیریت ورزشی، ۱۳(۷۰)، ۳۶۱-۳۲۹. doi: 10.22089/smrj.2021.9911.3282
- عیدی، حسین، سلطانیان، لیلا و رحمتی اصل، زینب. (۱۴۰۱). برندسازی جمهوری اسلامی ایران از طریق موفقیت‌های بین‌المللی ورزشکاران نخبه در رویدادهای ورزشی. مطالعات مدیریت ورزشی، ۱۴(۷۵)، ۲۲۳-۲۵۸. doi: 10.22089/smrj.2021.9764.3256
- عیدی، حسین، رضانی‌نژاد، رحیم و دستوم، صلاح. (۱۳۹۷). مقایسه عملکرد ایران در المپیک‌های تابستانی با کشورهای قاره آسیا، آفریقا و آمریکای مرکزی و جنوبی. مدیریت و توسعه ورزش، ۲(۷۱-۵۳). doi: 10.22124/jsmd.2018.3218
- عیسی‌زاده، حسن. (۱۴۰۰). بررسی عوامل مؤثر بر توسعه ورزش نخبه پرسنل سپاه پاسداران انقلاب اسلامی با رویکرد داده‌بنیاد. دوفصلنامه علوم ورزشی و توان رزم، ۲(۳)، ۱۹-۳۱.
- فراهانی، ابوالفضل، کشاورز، لقمان و صادقی، علی. (۱۳۹۵). تدوین راهبردهای توسعه ورزش نخبه ایران. پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، ۵(۳)، ۱۲۵-۱۴۰.
- کریم محمد، احمد، عیدی، حسین، زردشتیان، شیرین، عباسی، همایون و ابراهیم، آکو. (۱۴۰۴). ارائه چارچوب و تحلیل همگرایی کشورها در حوزه ورزش: مطالعه ایران و عراق. مدیریت و توسعه ورزش، ۱۴(۱)، ۱۱۷-۱۴۲. doi: 10.22124/jsmd.2024.25957.2857
- کیهان‌زاده، مهران و عیدی، حسین. (۱۴۰۳). چالش‌ها و فرصت‌های نگهداشت نخبگان ورزشی استان کرمانشاه. پژوهش‌های فیزیولوژی و مدیریت در ورزش، doi: 10.22034/spmi.2024.454490.2594
- محمدخانی، جواد، کشاورز، لقمان و فراهانی، ابوالفضل. (۱۴۰۲). آینده‌نگاری ورزش قهرمانی ایران با روش سناریوپردازی و تحلیل اثرات متقابل. مطالعات راهبردی ورزش و جوانان، ۲۲(۶۲)، ۵۳-۷۴. doi: 10.22034/ssys.2022.1286.1891
- مرادی، مهدی و ستاری‌فرد، صادق. (۱۳۹۹). واکاوی مسئله مهاجرت ورزشکاران و ارائه راهکارهای اثربخش. گزارش دفتر مطالعات آموزش و فرهنگ، گروه ورزش، میراث فرهنگی و گردشگری، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.

## References

- Brouwers, J., Sotiriadou, P. & De Bosscher, V. (2014). Sport-specific policies and factors that influence international success: The case of tennis. *Sport Management Review*, 18, 2015, 3, 343-358. [Http://dx.doi.org/10.1016/j.smr.2014.10.003](http://dx.doi.org/10.1016/j.smr.2014.10.003).
- Davies, B.J. (2010). Talent management in academies. *Journal of Educational Emerald Publications*, 19(1), 418-426. DOI:10.1108/09513541011055983
- De Bosscher, V., de Knop, P., van Bottenburg, M. & Shibli, S. (2006). A conceptual framework for analysing sports policy factors leading to international sporting Success. *European Sport Management Quarterly*, 6, 185-215. <https://doi.org/10.1080/16184740600955087>.
- De Bosscher, V., Shilbury, D., Theeboom, M., Van Hoecke, J. & De Knop, P. (2011). Effectiveness of national elite sport policies: A multidimensional approach applied to the case of Flanders. *European Sport Management Quarterly*, 11(2), 115-1. <https://doi.org/10.1080/16184742.2011.559133>.
- De Bosscher, V., Shibli, S. & De Rycke (2021). The societal impact of elite sport: positives and negatives: introduction to ESMQ special issue. *European Sport Management Quarterly*, 21(5) 625-635. <https://doi.org/10.1080/16184742.2021.1955944>.
- Eden, J.T. (2013). Soccer and international relations: can soccer improve international relations?. Ottawa: University of Ottawa <https://ruor.uottawa.ca/server/api/core/bitstreams/89fe9319-50d6-4959-87ca-3a764726062f/content>
- Lee, Y.H. & Watanabe, N. (2019). Sports economics and management of Asian sports business. *Journal of Global Sport Management*, 4(2), 121-127. doi:10.1080/24704067.2018.1553023.
- Mankarsi, Sh., Safania, A.M. & Qasemi, H. (2015). Identifying the challenges of iranian championship sports in olympic multi-medal fields. *Strategic Studies of Sports and Youth*, 27, 1-159. [In Persian]
- Masdeu Yelamos, G., Carty, C. & Clardy, A. (2019). Sport: driver of sustainable development, promoter of human rights, and vehicle for health and well-being for all. *Sport, Business and Management*, 9(4), 315-327. doi:10.1108/SBM-10-2018-0090.
- McInnis, K.A. (2016). The Houston Texans TwEAT healthy program: using professional athletes as role models to prevent adolescent obesity. Doctoral dissertation. <http://hdl.handle.net/2152/46212>
- Mull, R.F., Forrester, S.A. & Barnes, M.L. (2013). Recreation sport programming. Sagamore Pub Llc; UK ed. Edition. [https://www.researchgate.net/publication/282817554\\_Recreational\\_Sport\\_Programming](https://www.researchgate.net/publication/282817554_Recreational_Sport_Programming)
- Murray, S. (2018). *Sports diplomacy: origins, theory and practice*. London: Routledge. <https://www.routledge.com/Sports-Diplomacy-Origins-Theory>.

- Pigman, A. (2014). International sport and diplomacy's public dimension: governments, sporting federations and the global audience. *Diplomacy & Statecraft*, 25(1), 94-114. <https://doi.org/10.1080/09592296.2014.873613>.
- Sotiriadou, K.P. & Shilbury, D. (2013). *Sport development in high performance sport: The process of attracting, retaining and nurturing athletes*. In P. Sotiriadou & V. De Bosscher (Eds.), *Managing high performance sport* (139-158). London: Routledge; 2013. <https://www.researchgate.net/publication/269984369>.
- Zareian, H., Baran Cheshme, M.A., Fadel Bakhshi, M. & Rasakh, N. (2016). *Compilation of the code of ethics for physical training managers of the armed forces. Human Resource Management in Sports*, 4(2), 201-217. doi: 10.22044/shm.2017.4868.1385. [In Persian]